

北大荒农垦集团有限公司

2025 年度部门决算



目录

一、基本情况	1
(一) 部门职责	1
(二) 机构设置	1
二、2025年度部门决算表	3
(一) 收入支出决算总表	3
(二) 收入决算表	4
(三) 支出决算表	6
(四) 财政拨款收入支出决算总表	8
(五) 一般公共预算财政拨款支出决算表	9
(六) 一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表	11
(七) 政府性基金预算财政拨款收入支出决算表	13
(八) 国有资本经营预算财政拨款支出决算表	14
(九) 财政拨款“三公经费”支出决算表	15
三、2025年度部门决算情况说明	16
(一) 收入支出决算总体情况说明	16
(二) 收入决算情况说明	16
(三) 支出决算情况说明	17
(四) 财政拨款收入支出决算总体情况说明	17
(五) 一般公共预算财政拨款支出决算情况说明	18
(六) 一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明	23
(七) 政府性基金预算财政拨款支出决算情况说明	23
(八) 国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明	23
(九) 财政拨款“三公”经费支出决算情况说明	24
(十) 机关运行经费支出	24
(十一) 政府采购情况说明	24
(十二) 国有资产占用情况说明	25
(十三) 关于2025年度绩效评价情况的说明	25
四、名词解释	53
五、附件	59

一、基本情况

（一）部门职责

北大荒农垦集团有限公司是由财政部代表国务院履行出资人职责的国有独资公司。主要经营范围包括：

1.农业及农产品生产经营管理业务：主要包括农、林、牧、渔业，科学研究和技术服务业，水利、环境和公共设施管理业，制造业，电力、热力、燃气及水生产和供应业，批发和零售业，信息传输、软件和信息技术服务业等。

2.投资经营管理业务：主要包括企业总部管理，投资与资产管理，控股公司服务，社会经济咨询，交通运输、仓储等。

3.其他业务：主要包括文化业，租赁和商务服务业，住宿和餐饮业及国家批准或允许的其他业务。

（二）机构设置

根据部门决算编报口径有关要求，纳入北大荒农垦集团有限公司2025年度部门决算编报范围的预算单位共165个，包括北大荒农垦集团有限公司本级和二级预算单位（包括集团所属8个分公司、哈尔滨有限公司和直属事业单位），以及二级预算单位下属的三级预算单位。

纳入2025年度部门决算编制范围的北大荒农垦集团有限公司本级和二级预算单位详细情况见下表：

序号	单位名称
1	北大荒农垦集团有限公司本级
2	北大荒农垦集团有限公司宝泉岭分公司
3	北大荒农垦集团有限公司红兴隆分公司
4	北大荒农垦集团有限公司建三江分公司
5	北大荒农垦集团有限公司牡丹江分公司
6	北大荒农垦集团有限公司北安分公司
7	北大荒农垦集团有限公司九三分公司
8	北大荒农垦集团有限公司齐齐哈尔分公司
9	北大荒农垦集团有限公司绥化分公司
10	北大荒农垦集团哈尔滨有限公司
11	黑龙江农垦职业学院
12	北大荒集团第二医院（北大荒集团精神病防治院）
13	黑龙江省农垦科学院
14	黑龙江省农垦管理干部学院北京工作站
15	北大荒集团总医院
16	黑龙江省浩良河化肥厂有限公司
17	黑龙江省农垦管理干部学院佳木斯工作站
18	黑龙江省农垦管理干部学院
19	北大荒集团总医院太湖疗养院
20	北大荒通用航空有限公司
21	哈尔滨住房公积金管理中心农垦分中心

二、2025年度部门决算表

收入支出决算总表

部门：北大荒农垦集团有限公司

公开01表
单位：万元

收入			支出		
项目	行次	决算数	项目	行次	决算数
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	499,537.80	一、教育支出	13	2,853.60
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、社会保障和就业支出	14	294,999.91
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3	362,967.22	三、农林水支出	15	324,563.54
四、上级补助收入	4		四、住房保障支出	16	14,721.74
五、事业收入	5	328,967.87	五、国有资本经营预算支出	17	966,849.20
六、经营收入	6	324.8		18	
七、附属单位上缴收入	7			19	
八、其他收入	8	423,012.66		20	
本年收入合计	9	1,614,810.35	本年支出合计	21	1,603,987.98
使用非财政拨款结余（含专用结余）	10	76,172.79	结余分配	22	56,886.37
年初结转和结余	11	246,917.18	年末结转和结余	23	277,025.97
总计	12	1,937,900.32	总计	24	1,937,900.32

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

部门：北大荒农垦集团有限公司

公开02表

单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位 上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		1,614,810.35	862,505.02		328,967.87	324.80		423,012.66
205	教育支出	3,026.36	2,860.12		166.24			
20503	职业教育	3,026.36	2,860.12		166.24			
2050302	中等职业教育	72.00	72.00					
2050305	高等职业教育	2,954.36	2,788.12		166.24			
208	社会保障和就业支出	294,906.25	150,194.35		5,311.03			139,400.87
20805	行政事业单位养老支出	294,906.25	150,194.35		5,311.03			139,400.87
2080502	事业单位离退休	294,906.25	150,194.35		5,311.03			139,400.87
213	农林水支出	344,758.83	335,869.00		3,948.18	324.80		4,616.85
21301	农业农村	207,833.83	198,944.00		3,948.18	324.80		4,616.85
2130105	农垦运行	5,573.42			3,398.44	324.80		1,850.18
2130106	科技转化与推广服务	622.00	622.00					
2130119	防灾减灾	10,000.00	10,000.00					
2130122	农业生产发展	122,846.01	122,846.00					0.01
2130126	农村社会事业	53,055.40	49,739.00		549.74			2,766.66
2130135	农业生态资源保护	4,737.00	4,737.00					
2130153	耕地建设与利用	11,000.00	11,000.00					
21302	林业和草原	190.00	190.00					
2130205	森林资源培育	190.00	190.00					
21303	水利	760.00	760.00					
2130314	防汛	760.00	760.00					
21307	农村综合改革	22,323.00	22,323.00					

收入决算表（续）

部门：北大荒农垦集团有限公司

公开02表
单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
2130701	对村级公益事业建设的补助	22,323.00	22,323.00					
21308	普惠金融发展支出	113,652.00	113,652.00					
2130803	农业保险保费补贴	113,652.00	113,652.00					
221	住房保障支出	14,655.19	10,614.33		1,442.29			2,598.57
22102	住房改革支出	14,655.19	10,614.33		1,442.29			2,598.57
2210201	住房公积金	14,654.60	10,613.74		1,442.29			2,598.57
2210202	提租补贴	0.59	0.59					
223	国有资本经营预算支出	957,463.72	362,967.22		318,100.13			276,396.38
22301	解决历史遗留问题及改革成本支出	9,924.09	9,861.83					62.26
2230108	离休干部医药费补助支出	5.31	5.31					
2230199	其他解决历史遗留问题及改革成本支出	9,918.78	9,856.52					62.26
22303	国有企业公益性补贴	947,539.63	353,105.39		318,100.13			276,334.12
2230301	国有企业公益性补贴	947,539.63	353,105.39		318,100.13			276,334.12

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

部门：北大荒农垦集团有限公司

公开03表
单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		1,603,987.98	312,584.31	1,291,118.09		285.58	
205	教育支出	2,853.60	2,853.60				
20503	职业教育	2,853.60	2,853.60				
2050302	中等职业教育	72.00	72.00				
2050305	高等职业教育	2,781.60	2,781.60				
208	社会保障和就业支出	294,999.91	294,999.91				
20805	行政事业单位养老支出	294,999.91	294,999.91				
2080502	事业单位离退休	294,999.91	294,999.91				
213	农林水支出	324,563.54	9.06	324,268.89		285.58	
21301	农业农村	186,573.03	9.06	186,278.38		285.58	
2130105	农垦运行	3,036.09	9.06	2,741.45		285.58	
2130106	科技转化与推广服务	1,453.59		1,453.59			
2130119	防灾减灾	10,921.23		10,921.23			
2130122	农业生产发展	109,381.94		109,381.94			
2130126	农村社会事业	46,723.17		46,723.17			
2130135	农业生态资源保护	4,519.32		4,519.32			
2130153	耕地建设与利用	10,537.68		10,537.68			
21302	林业和草原	190.00		190.00			
2130205	森林资源培育	190.00		190.00			
21303	水利	959.71		959.71			
2130314	防汛	803.26		803.26			
2130316	农村水利	156.45		156.45			

支出决算表（续）

部门：北大荒农垦集团有限公司

公开03表
单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
21307	农村综合改革	22,378.44		22,378.44			
2130701	对村级公益事业建设的补助	22,378.44		22,378.44			
21308	普惠金融发展支出	114,462.37		114,462.37			
2130803	农业保险保费补贴	114,462.37		114,462.37			
221	住房保障支出	14,721.74	14,721.74				
22102	住房改革支出	14,721.74	14,721.74				
2210201	住房公积金	14,720.08	14,720.08				
2210202	提租补贴	0.59	0.59				
2210203	购房补贴	1.08	1.08				
223	国有资本经营预算支出	966,849.20		966,849.20			
22301	解决历史遗留问题及改革成本支出	9,747.70		9,747.70			
2230108	离休干部医药费补助支出	6.76		6.76			
2230199	其他解决历史遗留问题及改革成本支出	9,740.94		9,740.94			
22303	国有企业公益性补贴	957,101.49		957,101.49			
2230301	国有企业公益性补贴	957,101.49		957,101.49			

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

部门：北大荒农垦集团有限公司

公开04表
单位：万元

收入			支出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	499,537.80	五、教育支出	12	2,687.36	2,687.36		
二、政府性基金预算财政拨款	2		八、社会保障和就业支出	13	150,290.68	150,290.68		
三、国有资本经营预算财政拨款	3	362,967.22	十二、农林水支出	14	318,211.04	318,211.04		
	4		十九、住房保障支出	15	10,672.34	10,672.34		
	5		二十一、国有资本经营预算支出	16	350,438.87			350,438.87
本年收入合计	6	862,505.02	本年支出合计	17	832,300.29	481,861.41		350,438.87
年初财政拨款结转和结余	7	242,146.01	年末财政拨款结转和结余	18	272,350.75	233,395.52		38,955.23
一般公共预算财政拨款	8	215,719.14		19				
政府性基金预算财政拨款	9			20				
国有资本经营预算财政拨款	10	26,426.88		21				
总计	11	1,104,651.03	总计	22	1,104,651.03	715,256.94		389,394.10

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开05表
单位：万元

部门：北大荒农垦集团有限公司

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		481,861.41	163,650.38	318,211.04
205	教育支出	2,687.36	2,687.36	
20503	职业教育	2,687.36	2,687.36	
2050302	中等职业教育	72.00	72.00	
2050305	高等职业教育	2,615.36	2,615.36	
208	社会保障和就业支出	150,290.68	150,290.68	
20805	行政事业单位养老支出	150,290.68	150,290.68	
2080502	事业单位离退休	150,290.68	150,290.68	
213	农林水支出	318,211.04		318,211.04
21301	农业农村	180,220.53		180,220.53
2130106	科技转化与推广服务	1,453.59		1,453.59
2130119	防灾减灾	10,921.23		10,921.23
2130122	农业生产发展	109,381.93		109,381.93
2130126	农村社会事业	43,406.77		43,406.77
2130135	农业生态资源保护	4,519.32		4,519.32
2130153	耕地建设与利用	10,537.68		10,537.68
21302	林业和草原	190.00		190.00
2130205	森林资源培育	190.00		190.00
21303	水利	959.71		959.71
2130314	防汛	803.26		803.26
2130316	农村水利	156.45		156.45
21307	农村综合改革	22,378.44		22,378.44

一般公共预算财政拨款支出决算表（续）

公开05表

部门：北大荒农垦集团有限公司

单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
2130701	对村级公益事业建设的补助	22,378.44		22,378.44
21308	普惠金融发展支出	114,462.37		114,462.37
2130803	农业保险保费补贴	114,462.37		114,462.37
221	住房保障支出	10,672.34	10,672.34	
22102	住房改革支出	10,672.34	10,672.34	
2210201	住房公积金	10,670.67	10,670.67	
2210202	提租补贴	0.59	0.59	
2210203	购房补贴	1.08	1.08	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开06表
单位：万元

部门：北大荒农垦集团有限公司

科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	10,744.34	302	商品和服务支出		307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资		30201	办公费		30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	73.67	30202	印刷费		30702	国外债务付息	
30103	奖金		30204	手续费		310	资本性支出	
30106	伙食补助费		30205	水费		31001	房屋建筑物购建	
30107	绩效工资		30206	电费		31002	办公设备购置	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费		30207	邮电费		31003	专用设备购置	
30109	职业年金缴费		30208	取暖费		31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费		30209	物业管理费		31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴费		30211	差旅费		31007	信息网络及软件购置更新	
30112	其他社会保障缴费		30212	因公出国（境）费用		31008	物资储备	
30113	住房公积金	10,670.67	30213	维修（护）费		31009	土地补偿	
30114	医疗费		30214	租赁费		31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出		30215	会议费		31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助	152,906.04	30216	培训费		31012	拆迁补偿	
30301	离休费	2,235.36	30217	公务接待费		31013	公务用车购置	
30302	退休费	145,534.62	30218	专用材料费		31019	其他交通工具购置	
30303	退职（役）费		30224	被装购置费		31021	文物和陈列品购置	
30304	抚恤金	1,042.82	30225	专用燃料费		31022	无形资产购置	
30305	生活补助	10.83	30226	劳务费		31099	其他资本性支出	
30306	救济费		30227	委托业务费		399	其他支出	
30307	医疗费补助	1,467.05	30228	工会经费		39907	国家赔偿费用支出	

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表（续）

部门：北大荒农垦集团有限公司

公开06表
单位：万元

科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
30308	助学金	2,615.36	30229	福利费		39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
30309	奖励金		30231	公务用车运行维护费		39909	经常性赠与	
30310	个人农业生产补贴		30239	其他交通费用		39910	资本性赠与	
30311	代缴社会保险费		30240	税金及附加费用		39999	其他支出	
30399	其他对个人和家庭的补助		30299	其他商品和服务支出				
人员经费合计		163,650.38	公用经费合计					

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开07表
单位：万元

部门：北大荒农垦集团有限公司

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计							

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。
说明：北大荒农垦集团有限公司没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开08表
单位：万元

部门：北大荒农垦集团有限公司

项 目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		350,438.87		350,438.87
223	国有资本经营预算支出	350,438.87		350,438.87
22301	解决历史遗留问题及改革成本支出	9,685.44		9,685.44
2230108	离休干部医药费补助支出	6.76		6.76
2230199	其他解决历史遗留问题及改革成本支出	9,678.68		9,678.68
22303	国有企业公益性补贴	340,753.43		340,753.43
2230301	国有企业公益性补贴	340,753.43		340,753.43

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

财政拨款“三公”经费支出决算表

公开09表
单位：万元

部门：北大荒农垦集团有限公司

预算数						决算数					
合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车 购置费	公务用车运 行维护费				小计	公务用车 购置费	公务用车运 行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

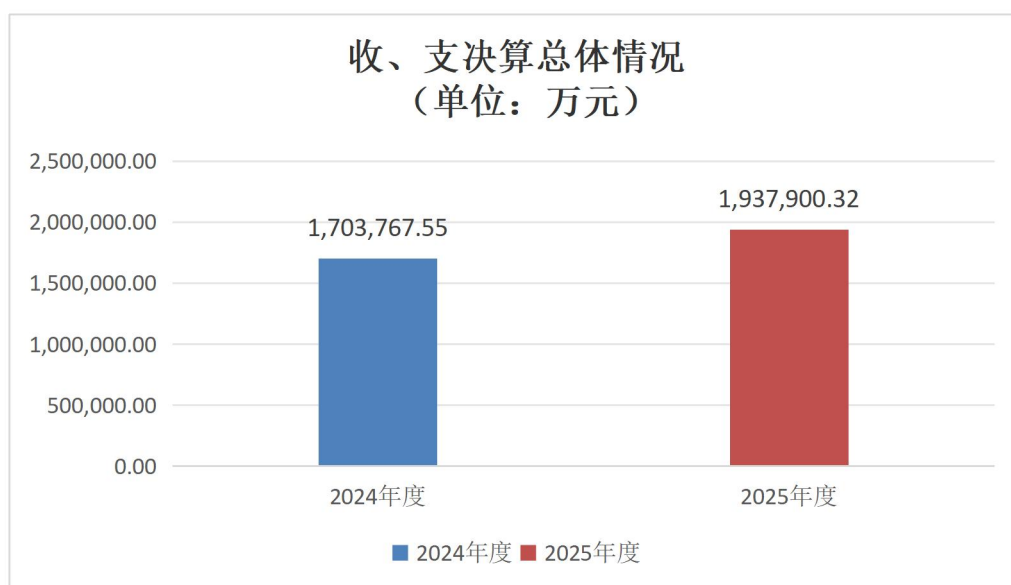
注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

说明：北大荒农垦集团有限公司本年度没有使用财政拨款安排“三公”经费支出，故本表无数据。

三、2025 年度部门决算情况说明

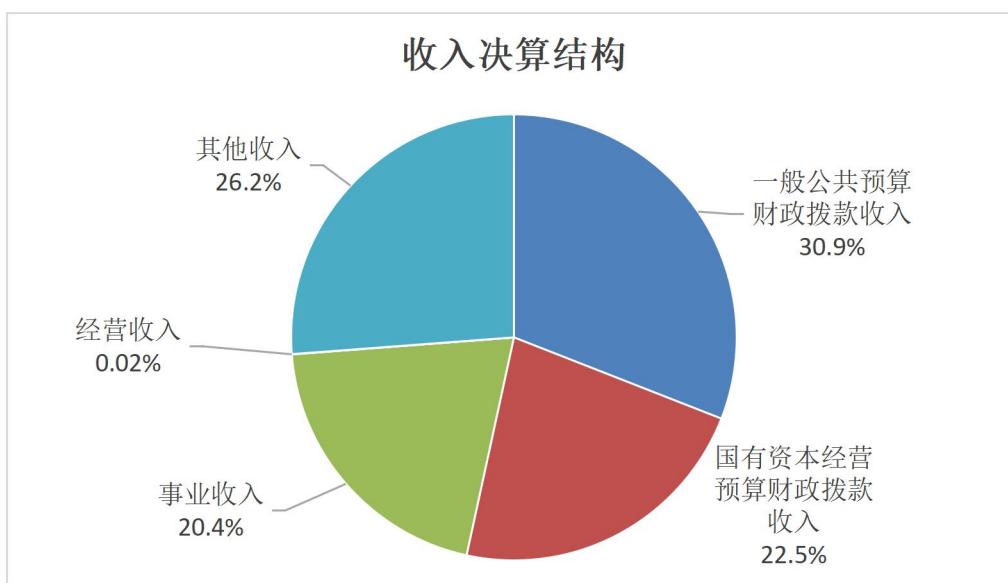
（一）收入支出决算总体情况说明

2025 年度总收入、支出均为 1,937,900.32 万元，与 2024 年度相比各增加 234,132.77 万元，增长 13.7%。主要原因为北大荒集团 2025 年度开展机关事业单位养老属地化改革，统一缴纳以前年度社保缴费支出增加。



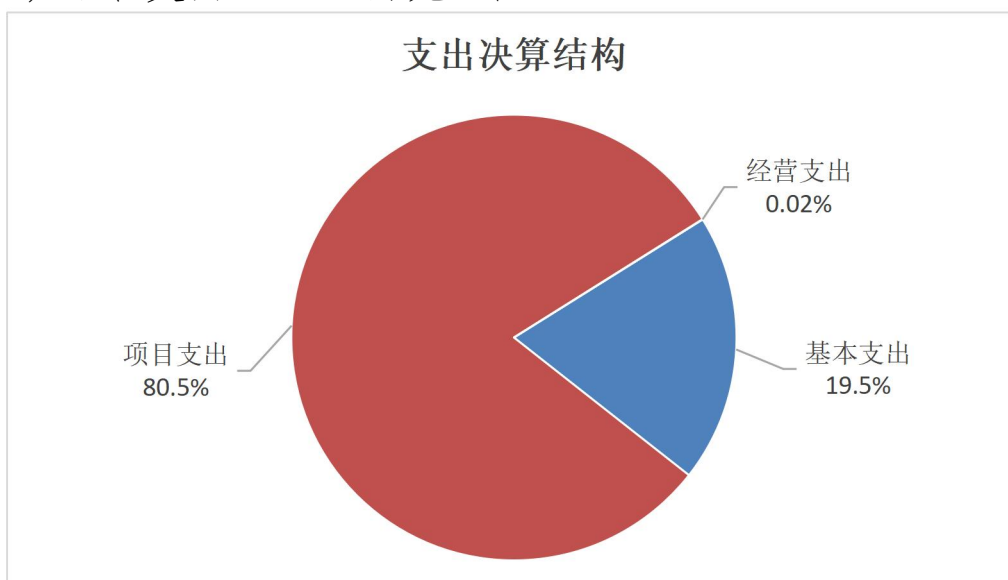
（二）收入决算情况说明

2025 年度本年收入 1,614,810.35 万元，其中：一般公共预算财政拨款收入 499,537.8 万元，占 30.9%；国有资本经营预算财政拨款收入 362,967.22 万元，占 22.5%；事业收入 328,967.87 万元，占 20.4%；经营收入 324.8 万元，占 0.02%；其他收入 423,012.66 万元，占 26.2%。



(三) 支出决算情况说明

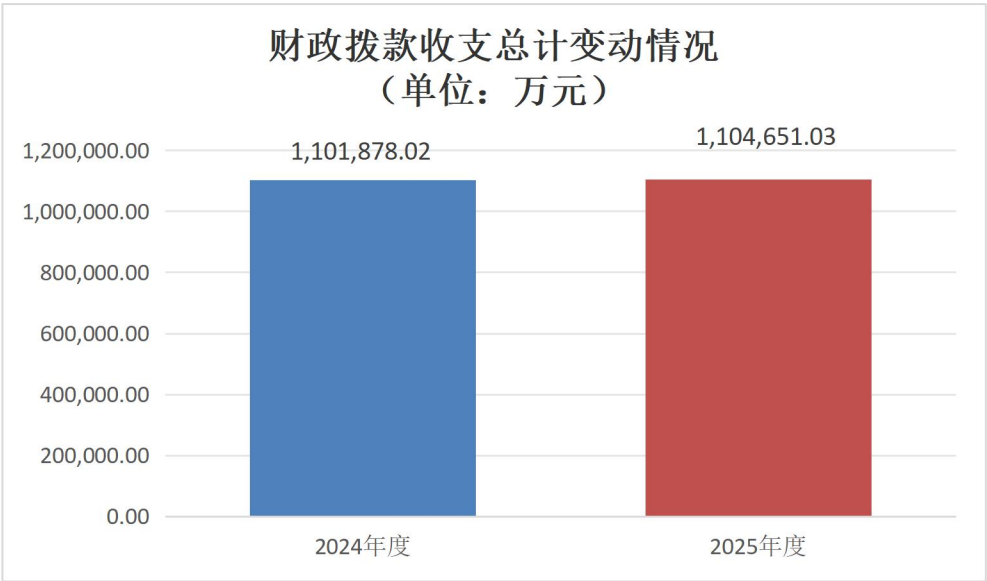
2025 年度支出合计 1,603,987.98 万元，其中：基本支出 312,584.31 万元，占 19.5%；项目支出 1,291,118.09 万元，占 80.5%；经营支出 285.58 万元，占 0.02%。



(四) 财政拨款收入支出决算总体情况说明

2025 年度北大荒集团财政拨款收、支总计均为 1,104,651.03 万元，与 2024 年度相比财政拨款收、支总计各增加 2773.01 万元，

增长 0.3%。主要是集团年初财政拨款结转和结余资金增加。



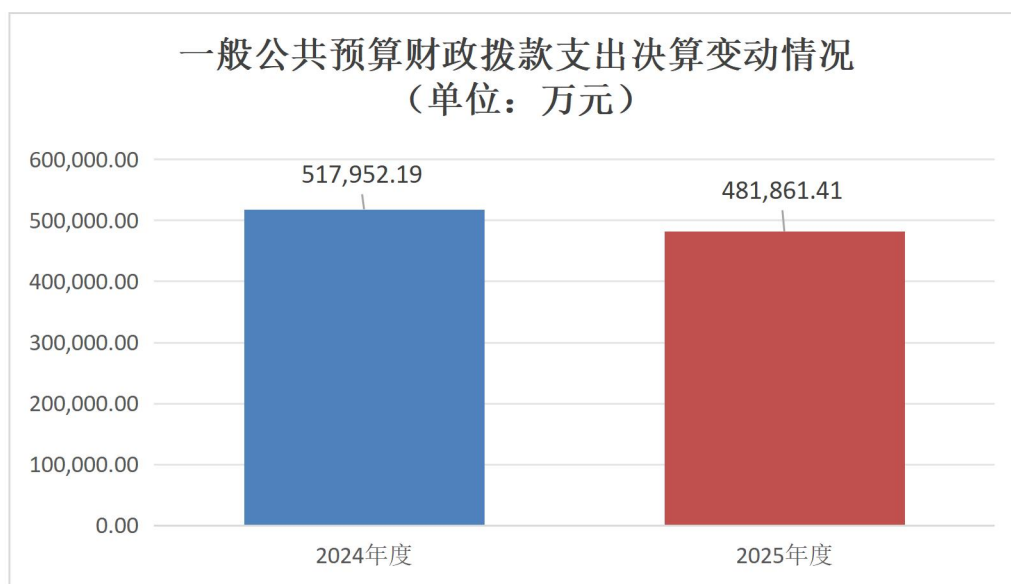
(五) 一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

按照党中央、国务院关于过紧日子的有关要求，厉行节约办一切事业，严控一般性支出。同时坚持有保有压，优化支出结构，合理保障农业生产发展等重点支出需求，持续提高资金使用效益，体现在有关支出科目中。按照支出功能分类，项级科目 2080502 事业单位离退休方面的支出规模较大，2025 年度决算数为 150,290.68 万元，占一般公共预算财政拨款支出总额的 34.1%，主要用于保障离退休人员离退休费支出。

1.一般公共预算财政拨款支出决算总体情况。

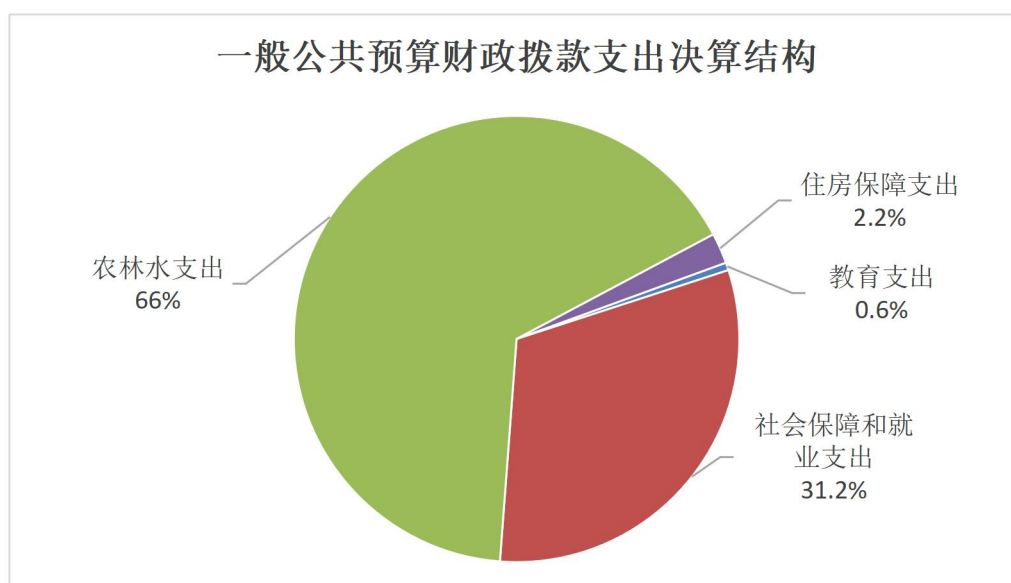
2025 年度一般公共预算财政拨款支出 481,861.41 万元，占本年支出合计的 30%。与 2024 年度相比，一般公共预算财政拨款支出减少 36,090.78 万元，下降 7%，主要是中职教育、高职教育奖助学金、农业产业发展资金等符合发放条件的对象减少，本年支出

比上年减少。



2.一般公共预算财政拨款支出决算结构情况。

2025 年度一般公共预算财政拨款支出 481,861.41 万元, 主要用于以下方面: 教育支出 2,687.36 万元, 占 0.6%; 社会保障和就业支出 150,290.68 万元, 占 31.2%; 农林水支出 318,211.04 万元, 占 66%; 住房保障支出 10,672.34 万元, 占 2.2%。



3.一般公共预算财政拨款支出决算具体情况。

2025 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 440,316.8 万元，支出决算为 481,861.41 万元，完成年初预算的 109.4%。其中：

（1）教育支出（类）职业教育（款）中等职业教育（项）。年初预算 72 万元，支出决算 72 万元，完成年初预算数的 100%。主要用于集团中等职业教育学生资助补助项目支出。

（2）教育支出（类）职业教育（款）高等职业教育（项）。年初预算 2,788.12 万元，支出决算 2,615.36 万元，完成年初预算数的 93.8%。主要用于集团高等职业教育学生资助补助项目支出。决算数小于预算数的主要原因是符合发放条件的对象减少。

（3）社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）事业单位离退休（项）。年初预算 150,194.35 万元，支出决算 150,290.68 万元，完成年初预算数的 100.1%。主要用于集团所属单位离退休人员相关支出，决算数大于预算数的主要原因是执行中按规定使用了以前年度结转资金。

（4）农林水支出（类）农业农村（款）科技转化与推广服务（项）。年初预算 0 万元，支出决算 1,453.59 万元。主要用于中央预算内基本建设项目支出。决算数大于预算数主要是年中按规定使用了追加调剂安排的财政拨款预算资金。

（5）农林水支出（类）农业农村（款）防灾救灾（项）。年初预算 1,900 万元，支出决算 10,921.23 万元，完成年初预算数的

574.8%。主要用于动物防疫支出、恢复农业生产等方面支出。决算数大于预算数的主要原因：一是执行中按规定使用了以前年度结转资金，二是年中按规定使用了追加调剂安排的财政拨款预算资金。

（6）农林水支出（类）农业农村（款）农业生产发展（项）。年初预算 122,846 万元，支出决算 109,381.93 万元，完成年初预算数的 89%。主要用于粮油生产保障、农机购置补贴、产业融合、种业发展、畜牧业发展、耕地地力保护补贴、农民培训、绿色种养循环、基层农技推广等。决算数小于预算数的主要原因是农机购置补贴兑付资金结转至下年度使用。

（7）农林水支出（类）农业农村（款）农村社会事业（项）。年初预算 0 万元，支出决算 43,406.77 万元。主要用于集团农垦公用基础设施建设项目支出。决算数大于预算数的主要原因是年中按规定使用了追加调剂安排的财政拨款预算资金。

（8）农林水支出（类）农业农村（款）农业生态资源保护（项）。年初预算 4,737 万元，支出决算 4,519.32 万元，完成年初预算数的 95.4%。主要用于秸秆综合利用、草原禁牧与草畜平衡。

（9）农林水支出（类）农业农村（款）耕地建设与利用（项）。年初预算 11000 万元，支出决算 10,537.68 万元，完成年初预算数的 95.8%。主要用于黑土地保护专项支出、耕地质量提升。

（10）农林水支出（类）林业和草原（款）森林资源培育（项）。年初预算 190 万元，支出决算 190 万元，完成年初预算数的 100%。主要用于退耕还生态林抚育支出。

（11）农林水支出（类）水利（款）防汛（项）。年初预算 0 万元，支出决算 803.26 万元。主要用于修复水毁水利工程施工。决算数大于预算数的主要原因是年中按规定使用了追加调剂安排的财政拨款预算资金。

（12）农林水支出（类）水利（款）农村水利（项）。年初预算 0 万元，支出决算 156.45 万元。主要用于河道疏浚、河道治理等水系治理工程。决算数大于预算数主要原因是执行中按规定使用了以前年度结转资金。

（13）农林水支出（类）农村综合改革（款）对村级公益事业建设的补助（项）。年初预算 22,323 万元，支出决算 22,378.44 万元，完成年初预算数的 100.3%。主要用于完善农场基础设施，开展农场环境综合整治。决算数大于预算数主要原因是执行中按规定使用了以前年度结转资金。

（14）农林水支出（类）普惠金融发展支出（款）农业保险保费补贴（项）。年初预算 113,652 万元，支出决算 114,462.37 万元，完成年初预算数的 100.7%。主要用于开展特定农作物的种植业保险、特定品种的养殖业保险等。决算数大于预算数主要原因是执行中按规定使用了以前年度结转资金。

（15）住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）。年初预算 10,613.74 万元，支出决算 10,670.67 万元，完成年初预算数的 100.5%。主要用于集团所属单位按照国家有关政策为职工按规定比例缴纳的住房公积金。决算数大于预算数主要原

因是执行中按规定使用了以前年度结转资金。

（16）住房保障支出（类）住房改革支出（款）提租补贴（项）。年初预算 0.59 万元，支出决算 0.59 万元，完成年初预算数的 100%。主要用于黑龙江省农垦管理干部学院北京工作站按照《关于在京中央和国家机关行政事业单位提高房租增发补贴的通知》（国管房改字〔1999〕267 号）规定向职工发放的提租补贴。

（17）住房保障支出（类）住房改革支出（款）购房补贴（项）。年初预算 0 万元，支出决算 1.08 万元。主要用于集团所属单位按照国家有关政策向符合条件职工发放的购房补贴。决算数大于预算数的主要原因是执行中按规定使用了以前年度结转资金。

（六）一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

北大荒农垦集团有限公司 2025 年度一般公共预算财政拨款基本支出 163,650.38 万元。其中，人员经费 163,650.38 万元，主要包括：津贴补贴、住房公积金、离休费、退休费、抚恤金、生活补助、医疗费补助、助学金；公用经费 0 万元。

（七）政府性基金预算财政拨款支出决算情况说明

2025 年度无政府性基金预算财政拨款安排的支出。

（八）国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

2025 年度国有资本经营预算财政拨款支出总额为 350,438.87 万元。

1.国有资本经营预算支出（类）解决历史遗留问题及改革成本支出（款）离休干部医药费补助支出（项）。年初预算 5.31 万元，

支出决算 6.76 万元，完成年初预算数的 127.3%。主要用于补贴符合申报条件的困难企业离休干部医药费支出，决算数大于预算数的主要原因是执行中按规定使用了以前年度结转资金。

2.国有资本经营预算支出（类）解决历史遗留问题及改革成本支出（款）其他解决历史遗留问题及改革成本支出（项）。年初预算 9,856.52 万元，支出决算 9,678.68 万元，完成年初预算数的 98.2%。主要用于垦区职业院校生均经费项目、公立医院取消药品加成补助等。

3.国有资本经营预算支出（类）国有企业公益性补贴（款）国有企业公益性补贴（项）。年初预算 353,105.39 万元，支出决算 340,753.43 万元，完成年初预算数的 96.5%。主要用于黑龙江垦区“两供两治一业”移交改造、事业单位运转、农村公路养护补助、挠力河国家级自然保护区湿地保护补助、黑龙江垦区人民群众生活密切相关的设施设备建设、农业重点产业示范发展与推广等。

（九）财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

2025 年度无财政拨款安排的“三公”经费预算支出，与上年相比无变化。

（十）机关运行经费支出

2025 年度无机关运行经费支出。

（十一）政府采购情况说明

北大荒农垦集团有限公司 2025 年度政府采购支出总额 118,102.15 万元，其中：政府采购货物支出 109,299.91 万元、政

府采购工程支出 3,531.56 万元、政府采购服务支出 5,270.68 万元。授予中小企业合同金额 65,603.39 万元，占政府采购支出总额的 55.5%，其中：授予小微企业合同金额 23,320.87 万元，占授予中小企业合同金额的 35.5%；货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的 54%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的 100%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的 57.9%。

（十二）国有资产占用情况说明

截至 2025 年 12 月 31 日，北大荒农垦集团有限公司共有车辆 1,969 辆，其中：机要通信用车 73 辆、应急保障用车 43 辆、执法执勤用车 939 辆、特种专业技术用车 485 辆、其他用车 429 辆，其他用车主要是学校校车；单价 100 万元（含）以上设备（不含车辆）650 台（套）。

（十三）关于 2025 年度绩效评价情况的说明

1. 绩效评价工作开展情况

根据预算绩效管理要求，2025 年北大荒集团中央部门预算绩效评价项目预算金额合计 1,561,000.51 万元，其中：财政资金 936,798.83 万元，其他资金 624201.68 万元。包含一般公共预算一级项目 13 个，二级项目 14 个，财政资金 547,404.73 万元，其他资金 7791.36 万元；国有资本经营预算一级项目 2 个，二级项目 5 个，财政资金 389,394.1 万元，其他资金 616,410.32 万元。本年度绩效评价工作，北大荒集团将 2025 年中央部门预算的全部项目纳入项目支出绩效评价，自评覆盖率达到 100%。

北大荒集团对 2025 年“农业生态资源保护资金用于中央部门支出项目、耕地建设与利用资金用于中央部门支出项目”开展了部门评价，分别从组织机构、实施方案、档案管理、总结验收、资金管理、资金支出、数量指标、质量指标、生态效益指标服务对象满意度等方面开展了评价工作。涉及一般公共预算支出 16,205.03 万元。从评价情况来看，项目整体完成情况较好，两个项目综合评价得分分别为 97.7 分、98.6 分，等级都为“优”。通过加强财政项目管理，进一步提升了财政资金使用效率。

北大荒集团组织对“北大荒集团总医院太湖疗养院”开展整体支出绩效评价试点，涉及一般公共预算支出 1,185.69 万元，国有资本经营预算支出 1,464.91 万元。从评价情况来看，北大荒集团总医院太湖疗养院整体支出绩效评价得分 96.8 分。在单位决策、单位管理、单位绩效三方面的完成情况较好，评价结果为“优”。存在的问题，一是预算编制精准度有待提升；二是单位可持续发展能力建设存在短板。

2.部门决算中项目绩效自评结果

（1）农垦社会公益性事务项目绩效自评情况。项目全年预算数为 4,097.20 万元，全部为自有资金，全年执行数为 2,741.45 万元，执行率为 66.9%。项目自评得分为 96.7 分，等级为“优”。通过项目实施，一是建设南繁育种基地、维修改造实验室等，良种繁育能力有所提升；二是应用 SNP 遗传标记的高产群平均产蛋较对照组提高 3 个、发表学术论文 5 篇、申报发明专利 2 项；三是开发

作物高效生产智能精准管控系统、构建水田智能灌溉技术模式 1 套、研发三江平原水稻基于产量反应和农学效率的推荐施肥技术；四是完成旱田智能对行除草装备 1 台；五是全年抽检农产品（含水产品）样品，为农业主管部门提供强有力的数据支撑；六是培训检验检测与农技人员 100 余人次以上，突破高速插秧机漏插秧、漂秧关键性能指标检测与可靠性监测技术 1 项等；七是筛选适宜于黑龙江省种植的单胚甜菜杂交种 1 个、玉米品种 1 个、大豆品种 1 个，引进鉴定国内外玉米、大豆、麦类新品种 100 余份；八是研究优质、高产水稻新品种的配套栽培技术，研制土壤抗逆和抗干旱冷害制剂配方 3 种；九是筛选出宜机收玉米品种 10 个，建立不同生态区密植高产宜机收品种筛选及品种适应性评价标准 3 套；十是建立黑土地保育技术模式示范基地。

（2）中央基建投资项目绩效自评情况。项目全年预算数为 82,998.90 万元，其中：财政资金 79,304.74 万元，其他资金 3,694.16 万元，全年执行数为 48,176.76 万元，执行率为 58%。项目自评得分为 84.8 分，等级为“良”。主要是由于项目实施期为两年，本年新追加项目受气候影响，施工期较短，因此部分项目内容暂未实施，对应指标未得分。通过项目实施，一是提升粮食等重要农产品供给保障能力，推动农业高质量发展；二是全面提升农场的供水、供热、污水治理及垃圾处理等公共服务能力，为职工群众营造更为优质、便捷的生活环境；三是依托项目建设，强化与周边地区的协作交流，推动垦地融合进程，促进区域经济繁荣发展，实

现互利共赢。

（3）林业草原改革发展资金用于中央部门支出项目绩效自评情况。项目全年预算数为 190 万元，全部为财政资金，全年执行数为 190 万元，执行率为 100%。项目已全部实施完毕。项目自评得分为 100 分，等级为“优”。通过项目实施，开展补植补造、修枝、打草等抚育措施，完成退耕还生态林抚育 22 万亩；加大森林防火宣传、隐患排查和有害生物防治，全面完成森林抚育任务，有效维护区域森林系统稳定；职工群众满意度达 94%。

（4）粮油生产保障资金用于中央部门支出项目绩效自评情况。项目全年预算数为 3,600 万元，全部为财政资金，全年执行数为 3,599.50 万元，执行率约为 100%。项目自评得分为 98 分，等级为“优”。通过项目实施，示范推广“垦农 34”、“龙垦 3092”等一批粮油作物高产优质抗逆品种，集成水稻“三化两管”、玉米“四精两管”、大豆“大垄密”等栽培技术模式，打造百亩方 426 个、千亩田 402 个、70 个万亩片。集成绿色高质高效技术模式 9 个，项目区单产比非项目区平均提高 6.9%。

（5）耕地建设与利用资金用于中央部门支出项目绩效自评情况。项目全年预算数为 11,012.99 万元，全部为财政资金，全年执行数为 10,537.68 万元，执行率为 95.7%。项目自评得分为 99.6 分，等级为“优”。通过项目实施，完成“三新”集成配套推进农场 2 个、大豆根瘤菌应用面积 450 万亩、田间试验 261 个；扎实推进水稻侧深施肥等减肥技术的实施，减少化肥的投入，提高肥料利

用率，提高农作物产量，增加农户的经济收入；通过新技术的应用，亩可节肥 10%左右，亩增产 6%—8%，亩增效 80 元以上。

（6）农业产业发展资金用于中央部门支出项目绩效自评情况。项目全年预算数为 142,775.53 万元，全部为财政资金，全年执行数为 48,983.00 万元，执行率为 3.4%。项目自评得分为 87.2 分，等级为“良”。主要原因：一是拖拉机、收获机、辅助驾驶系统等机具的补贴标准大幅下调，种植户购机意愿下降；二是部分产品的评审工作在 2025 年年底完成，2026 年才能完成兑付，导致部分指标当年未达成设定标准。通过项目实施，一是农作物耕种收综合机械化率达到 99.7%；二是奶牛生产性能测定 3.3 万头以上，测定奶牛平均 305 天产奶量达到 10.1 吨；三是通过实施粮改饲、农机购置补贴等项目农户增收显著提升；四是通过延伸产业链条、健全利益联结机制，深入推进农村一二三产业融合发展，农业产业链现代化水平显著提升，项目建设取得扎实成效。

（7）农业经营主体能力提升资金用于中央部门支出项目绩效自评情况。项目全年预算数为 117,024.51 万元，全部为财政资金，全年执行数为 56,799.43 万元，执行率为 48.5%；当年预算 56,842 万元的执行率为 99.6%。项目自评得分为 94.9 分，等级为“优”。通过项目实施，一是按时完成补贴发放，增加了种植户收益，增强了种植户保护耕地的意识，提升了农业可持续发展能力；二是完成农技推广骨干和高素质农民培育人数计划指标，参训人员对培育基地和师资的满意度达 100%，技术技能水平和综合素质素养全面提

高；三是加强先进适用技术的推广和应用，建设了 35 个现代农业科技试验示范基地，主推技术到位率达 95%以上；四是落实绿色种养循环农业试点 2 个，完成粪肥还田面积 21 万亩，建立了绿色种养循环模式，实现了粪肥就地就近还田。

（8）农业生态资源保护资金用于中央部门支出项目绩效自评情况。项目全年预算数为 5,192.04 万元，全部为财政资金，全年执行数为 4,519.32 万元，执行率为 87%。项目自评得分为 98.7 分，等级为“优”。通过项目实施，建设全国秸秆综合利用重点县项目农场 8 个，打造秸秆还田沃土模式，秸秆还田标准化、规范化水平持续提升，项目农场秸秆综合利用率保持在 98%以上；在哈拉海农场等 11 个农（牧）场实施草原生态保护补助奖励政策，进一步促进农牧户增收和草牧业生产方式的转变。

（9）农业防灾减灾和水利救灾资金用于中央部门支出项目（91572322001）绩效自评情况。项目全年预算数为 11,169.03 万元，全部为财政资金，全年执行数为 10,921.23 万元，执行率为 97.8%。项目自评得分为 99.8 分，等级为“优”。通过项目实施，有效落实动物强制免疫“先打后补”工作，动物强制免疫密度达 92%，平均抗体合格率常年保持在 70%以上；病死生猪无害化处理率达 100%，未发生大规模随意抛弃病死猪事件；水稻等农作物重大病虫害疫情防控面积 87 万亩；“一喷多促”实施作业面积 723 万亩。

（10）农业防灾减灾和水利救灾资金用于中央部门支出项目

(91572322002) 绩效自评情况。项目全年预算数为 807.55 万元，全部为财政资金，全年执行数为 803.26 万元，执行率为 99.5%。项目自评得分为 99.9 分，等级为“优”。通过项目实施，修护排水沟单侧护砌、更换水泵、修复中央排干南堤、回水堤水毁修复等，共修复了水毁水利设施 6 个，有效恢复防洪减灾能力。

(11) 水利发展资金用于中央部门支出项目绩效自评情况。项目全年预算数为 156.45 万元，全部为财政资金，全年执行数为 156.45 万元，执行率为 100%。项目自评得分为 100 分，等级为“优”。通过项目实施，系统开展水系治理工程，河道疏浚 10.83 公里、河道治理 16.43 公里、池塘清淤 20 万立方米、种植水源涵养林 1.38 万平方米、水土保持林 32.9 万平方米，恢复河湖生态、防洪排涝、灌溉供水等基本功能，重建河湖生态廊道，显著提升水体自净能力；有效控制水污染，确保水体无危害污染、无明显漂浮物、无黑臭现象，河面洁净，水生态逐步修复，乡村生态宜居性大幅提高。

(12) 农村综合改革转移支付用于中央部门支出项目绩效自评情况。项目全年预算数为 23,056.88 万元，全部为财政资金，全年执行数为 22,378.44 万元，执行率为 97.1%。项目自评得分为 97.7 分，等级为“优”。通过项目实施，对场区内破损、坑洼的路面进行全面修复与硬化，对老化、损坏的路灯系统进行更换、增设与维护，有效改善了场容场貌，提升农场整体环境品质，进一步增强了职工的获得感、幸福感。

（13）农业保险保费补贴用于中央部门支出项目绩效自评情况。项目全年预算数为 153,115.01 万元，全部为财政资金，全年执行数为 114,462.37 万元，执行率为 74.8%。项目自评得分为 95.9 分，等级为“优”。通过项目实施，一是开展政策性农业保险工作，组织农户投保，切实减轻了农（牧）场及职工的保费负担；二是推进三大粮食作物保险实施支持农业生产，覆盖率达到 91.93%，保险期间涵盖作物整个生长周期；三是开展政策性完全成本保险试点，提高垦区风险保障水平；四是不设立任何绝对免赔额，与农户达成理赔协议后及时兑现保险赔款，保障农户收入。

（14）北大荒农垦发展建设补助项目绩效自评情况。项目全年预算数为 995,807.56 万元，其中：财政资金 37,959.5 万元，其他资金 616,348.06 万元，全年执行数为 957,101.49 万元，执行率为 96.1%。项目自评得分为 93.5 分，等级为“优”。通过项目实施，一是完成农业气象观测项目 92 个、水库大坝安全监测及水雨情监测项目 50 个、农文旅建设项目 1 个，有效提高了垦区基础设施和综合能力；二是有效保护湿地面积 3.2 万亩，保障了挠力河湿地保护区生态质量；三是保障办社会机构运转，稳定提供公共服务能力；四是通过农业产业基础设施建设改善了欠发达农场的发展能力；五是通过产业项目基础设施建设，增强了粮食安全保障能力；六是实施交通建设项目，农村公路提质改造项目完成 15 个共 69.4 公里，危桥改造 33 座，为辖区百姓安全顺畅出行提供了保障；七是开展“两供两治一业”项目 79 个，重点实施供水、供热基础设施，污

水、垃圾处理设施以及物业管理等综合改造项目，全面提升农场的供水、供热、污水治理及垃圾处理等公共服务能力，为职工群众营造了更为优质、便捷的生活环境。

（15）解决历史遗留问题及改革成本支出项目绩效自评情况。项目全年预算数为 9,996.86 万元，其中：财政资金 9,934.6 万元，其他资金 62.26 万元，全年执行数为 9,747.7 万元，执行率为 97.5%。项目自评得分为 99.8 分，等级为“优”。通过项目实施，有效提高了黑龙江农垦职业学院的生均保障水平；保障医疗机构运转，有效提高公共服务水平，进一步提升了垦区教育、医疗保障能力；保障历史遗留社区运转，提升了公共服务能力；补贴 3 名离休老干部医药费，及时落实了国家政策。

农垦社会公益性事务项目绩效自评表

(2025年度)

项目名称			农垦社会公益性事务						
主管部门			[322] 北大荒农垦集团有限公司		实施单位	黑龙江省农垦科学院本级、黑龙江农垦农业机械试验鉴定站等			
项目资金 (万元)				年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
			年度资金总额:	2646.69	4097.20	2741.45	10.0	66.9%	6.7
			其中:财政拨款	0.00	0.00	0.00	--	--	--
			上年结转	0.00	0.00	0.00	--	--	--
			其他资金	2646.69	4097.20	2741.45	--	--	--
年度总体目标	预期目标				实际完成情况				
	目标1: 建设南繁育种基地、维修改造实验室等,提升良种繁育能力。 目标2: 应用SNP遗传标记的高产群平均产蛋较对照组提高3-5个;发表学术论文5篇或以上;申报发明专利1项或以上等。 目标3: 开发大田作物高效生产智能精准管控系统;构建水田智能灌溉技术模式 1 套;研发三江平原水稻基于产量反应和农学效率的推荐施肥技术。 目标4: 完成旱田智能对行除草装备1台等。 目标5: 全年抽检农产品(含水产品)样品,为农业主管部门提供强有力的数据支撑。 目标6: 培训检验检测与农技人员不少于100人次; 突破高速插秧机漏插秧、漂秧关键性能指标检测与可靠性监测技术1项等。 目标7: 筛选适宜于黑龙江省种植的单胚甜菜杂交种1个、玉米品种1个、大豆品种1个。引进鉴定国内外玉米、大豆、麦类新品种100份以上等。 目标8: 研究优质、高产水稻新品种的配套栽培技术,研制土壤抗逆和抗干旱冷害制剂配方3种等。 目标9: 筛选出宜机收玉米品种10个、建立不同生态区密植高产宜机收品种筛选及品种适应性评价标准3套等。 目标10: 建立黑土地保育技术模式示范基地。				通过项目实施一是建设南繁育种基地、维修改造实验室等,良种繁育能力有所提升;二是应用SNP遗传标记的高产群平均产蛋较对照组提高3个、发表学术论文5篇、申报发明专利2项;三是开发作物高效生产智能精准管控系统、构建水田智能灌溉技术模式1套、研发三江平原水稻基于产量反应和农学效率的推荐施肥技术;四是完成旱田智能对行除草装备1台;五是全年抽检农产品(含水产品)样品,为农业主管部门提供强有力的数据支撑;六是培训检验检测与农技人员100余人次以上、突破高速插秧机漏插秧、漂秧关键性能指标检测与可靠性监测技术1项等;七是筛选适宜于黑龙江省种植的单胚甜菜杂交种1个、玉米品种1个、大豆品种1个、引进鉴定国内外玉米、大豆、麦类新品种100余份;八是研究优质、高产水稻新品种的配套栽培技术,研制土壤抗逆和抗干旱冷害制剂配方3种等;九是筛选出宜机收玉米品种10个、建立不同生态区密植高产宜机收品种筛选及品种适应性评价标准3套;十是建立黑土地保育技术模式示范基地。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施	
	产出指标	数量指标	选育出种鹿数量	≥50只	50.00只	3	3.0		
			培育公牛、奶牛数量	≥10头	10.00头	3	3.0		
			发明专利	2个	2.00个	5	5.0		
			申请软件著作权	2个	2.00个	5	5.0		
			玉米倒伏模型	1套	1.00套	2	2.0		
			旱田智能对行除草装备	1台	1.00台	3	3.0		
			漏插秧检测设备	1台	1.00台	5	5.0		

			形成技术规程	2套	2.00套	3	3.0	
			主要农作物专属品种 配套植保新技术	3项	3.00项	5	5.0	
			评价肥沃耕层特征指 标	≥1个	1.00个	3	3.0	
			审定品种、创新资源	≥13个	18.00个	5	5.0	
		质量指标	项目验收合格率	≥95%	95.00%	5	5.0	
			新研制设备除草率	≥90%	92.00%	3	3.0	
	效益指标	经济效益指标	育肥牛节本增效	≥500元/ 头	500.00元/头	10	10.0	
		社会效益指标	提高当季作物产量	≥3%	3.00%	15	15.0	
		生态效益指标	符合相关环保要求	100%	100.00%	5	5.0	
	满意度指 标	服务对象 满意度指标	受益群众满意度	≥90%	90.00%	10	10.0	
	总分					100	96.7	

中央基建投资项目绩效自评表

(2025年度)

项目名称		中央基建投资						
主管部门		〔322〕北大荒农垦集团有限公司		实施单位	北大荒农垦集团有限公司本级、北大荒集团黑龙江二九〇农场有限公司等			
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额:	32808.51	82998.90	48176.76	10.0	58.0%	5.8
		其中:财政拨款	0.00	50361.00	17153.87	—		—
		上年结转	29114.35	28943.74	27706.49	—		—
		其他资金	3694.16	3694.16	3316.40	—		—
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	推进农业高质量发展,提升粮食等重要农产品供给保障能力,推进农业绿色发展,加快形成农业绿色生产方式,加快补齐农业发展短板弱项;有效改善农业基础设施和科研条件,提升基础保障和科技创新能力,改善医疗基础设施,提升医疗服务水平。				通过项目实施,一是提升粮食等重要农产品供给保障能力,推动农业高质量发展;二是全面提升农场的供水、供热、污水治理及垃圾处理等公共服务能力,为职工群众营造更为优质、便捷的生活环境;三是依托项目建设,可强化与周边地区的协作交流,推动垦地融合进程,促进区域经济社会繁荣发展,实现互利共赢。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	成本指标	经济成本指标	成本超支率	≤5%	0%	20	20.0	
	产出指标	数量指标	建设项目个数(含续建)	70个	59个	20	9.0	偏差原因:项目实施期为两年,本年新追加项目计划明年实施完成。改进措施:加强对各项目单位的监督和指导,及时解决实施过程中的问题,以确保项目按计划高效推进,最终实现全面完工目标。
		质量指标	项目验收合格率	100%	100%	20	20.0	
	效益指标	生态效益指标	符合相关环保要求	100%	100%	20	20.0	
	满意度指标	服务对象满意度指标	受益群众满意度	≥95%	100%	10	10.0	
	总分					100	84.8	

林业草原改革发展资金用于中央部门支出项目绩效自评表

(2025年度)

项目名称		林业草原改革发展资金用于中央部门支出						
主管部门		〔322〕 北大荒农垦集团有限公司		实施单位	北大荒集团黑龙江二九〇农场有限公司、北大荒集团黑龙江绥滨农场有限公司等			
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额：	190.00	190.00	190.00	10.0	100.0%	10.0
		其中：财政拨款	190.00	190.00	190.00	--		--
		上年结转	0.00	0.00	0.00	--		--
		其他资金	0.00	0.00	0.00	--		--
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	开展补植补造和森林抚育，提升上一轮退耕还林森林质量；强化森林草原防火、有害生物防治；职工和周边群众满意度不低于85%；相关任务经检查验收达到合格标准、资金使用规范。				通过开展补植补造、修枝、打草等抚育措施，完成退耕还生态林抚育22万亩；加大森林防火宣传、隐患排查和有害生物防治，有效维护区域森林系统稳定；职工群众满意度达94%；全面完成森林抚育任务、资金规范使用。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	成本指标	经济成本指标	退耕还生态林抚育补助标准	20元/亩	20.00元/亩	20	20.0	
	产出指标	数量指标	退耕还生态林抚育面积	9.5万亩	9.50万亩	10	10.0	
		质量指标	造林面积合格率	≥90%	100.00%	10	10.0	
			森林抚育面积合格率	≥85%	100.00%	10	10.0	
		时效指标	森林抚育当期任务完成率	≥85%	100.00%	10	10.0	
	效益指标	生态效益指标	林业有害生物无公害防治率	≥90%	100.00%	20	20.0	
	满意度指标	服务对象满意度指标	受益群众满意度	≥85%	94.00%	10	10.0	
总分						100	100.0	

粮油生产保障资金用于中央部门支出项目绩效自评表
(2025年度)

项目名称		粮油生产保障资金用于中央部门支出						
主管部门		[322] 北大荒农垦集团有限公司		实施单位	北大荒集团黑龙江江滨农场有限公司、北大荒集团黑龙江宝泉岭农场有限公司等			
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额:	3600.00	3600.00	3599.50	10.0	100.0%	8.0
		其中:财政拨款	3600.00	3600.00	3599.50	--		--
		上年结转	0.00	0.00	0.00	--		--
		其他资金	0.00	0.00	0.00	--		--
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	通过项目实施,示范推广一批粮油作物高产优质抗逆品种,集成推广一批高质高效技术,创建一批百亩田、千亩方、万亩片,培育一批新型经营主体,打造一批区域性优势产业,带动大面积均衡增产和效益提升。				通过项目实施,示范推广垦农34、龙垦3092等一批粮油作物高产优质抗逆品种,集成水稻“三化两管”、玉米“四精两管”、大豆“大垄密”等栽培技术模式,打造百亩方426个、千亩田402个、70个万亩片。集成绿色高质高效技术模式9个,项目区单产比非项目区平均提高6.9%。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	集成绿色高质高效技术模式	9个	9.00个	20	20.0	
			项目区单产比非项目区提高	≥5%	6.90%	10	10.0	
		质量指标	绿色高产高效创建项目区核心技术到位率	≥95%	98.40%	20	20.0	
	效益指标	经济效益指标	项目区节本增效水平	≥5%	5.20%	30	30.0	
	满意度指标	服务对象满意度指标	受益农户满意度	≥95%	98.00%	10	10.0	
总分						100	98.0	

耕地建设与利用资金用于中央部门支出项目绩效自评表
(2025年度)

项目名称		耕地建设与利用资金用于中央部门支出						
主管部门		〔322〕 北大荒农垦集团有限公司		实施单位	北大荒农垦集团有限公司本级、北大荒集团黑龙江二九〇农场有限公司等			
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额：	11012.99	11012.99	10537.68	10.0	95.7%	9.6
		其中：财政拨款	11000.00	11000.00	10524.69	—		—
		上年结转	12.99	12.99	12.99	—		—
		其他资金	0.00	0.00	0.00	—		—
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	目标1：夯实测土配方施肥基础工作，继续抓好农户施肥调查、取土化验、田间试验、配方发布、技术培训等工作。 目标2：集成推广黑土地保护利用技术，构建长效保护机制。				通过项目实施完成“三新”集成配套推进农场2个、大豆根瘤菌应用面积450万亩、田间试验261个等，扎实推进水稻侧深施肥等减肥技术的实施，减少化肥的投入，提高肥料利用率，提高农作物产量，增加农户的经济收入，通过新技术的应用，亩可节肥10%左右，亩增产6%—8%，亩增效80元以上。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	“三新”集成配套推进县	≥2个	2个	6	6.0	
			大豆根瘤菌应用面积	≥450万亩	450万亩	2	2.0	
			田间试验	≥260个	261个	5	5.0	
			农户施肥调查数量	≥2000户	2022户	4	4.0	
			保护性耕作面积	≥150万亩	156.66万亩	9	9.0	
			农机深松整地作业补助面积	≥150万亩	280万亩	6	6.0	
		质量指标	深松作业深度	≥30厘米	30厘米	5	5.0	
			保护性耕作补助年度资金使用率	≥95%	100%	8	8.0	
			信息化监测面积	≥90%	99%	5	5.0	
	效益指标	社会效益指标	受益农场数量	≥72个	86个	15	15.0	
		生态效益指标	改善黑土地质量程度	优	优	15	15.0	
	满意度指标	服务对象满意度指标	受益农户满意度	≥90%	93%	10	10.0	
总分						100	99.6	

农业产业发展资金用于中央部门支出项目绩效自评表
(2025年度)

项目名称		农业产业发展资金用于中央部门支出						
主管部门		[322] 北大荒农垦集团有限公司		实施单位	北大荒农垦集团有限公司本级、北大荒集团黑龙江红星农场有限公司等			
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额:	142775.53	142775.53	48983.00	10.0	34.3%	3.4
		其中: 财政拨款	62404.00	62404.00	7028.34	--		--
		上年结转	80371.53	80371.53	41954.66	--		--
		其他资金	0.00	0.00	0.00	--		--
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	目标1: 提高农作物耕、种、收综合机械化水平。 目标2: 提高核心育种场生产性能测定。 目标3: 落实禁牧和草畜平衡制度, 提高草原生态质量。 目标4: 构建以农业产业强镇为基础、现代农业产业园为引擎、优势特色产业集群为骨干的现代农业产业体系, 延长产业链条, 完善利益联结, 推动一二三产业融合发展, 提升农业产业链现代化水平。				通过项目实施, 一是农作物耕种收综合机械化率达到99.7%; 二是奶牛生产性能测定3.3万头以上, 测定奶牛平均305天产奶量达到10.1吨; 三是通过实施粮改饲、农机购置补贴等项目农民增收显著提升。四是以农业产业强镇为基础、现代农业产业园为引擎、优势特色产业集群为骨干, 现代农业产业体系加快构建。通过延伸产业链条、健全利益联结机制, 深入推进农村一二三产业融合发展, 农业产业链现代化水平显著提升, 项目建设取得扎实成效。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	农机购置补贴机具数	≥75000台(套)	22405台(套)	8	2.4	偏差原因: 部分产品兑付资金结转下一年完成兑付。改进措施: 提高绩效指标设定的科学性和严谨性; 同时优化补贴产品评审流程, 提高补贴资金兑付效率。

			青贮饲料收储面积	≥24万亩	21.32万亩	5	4.4	偏差原因：养殖场（户）调整牛群结构，存栏降低导致青贮饲料需求减少。改进措施：及时推进政策落实，提升养殖积极性，推广养殖节本增效技术。
			奶牛生产性能测定	≥3.3万头	3.3万头	5	5.0	
			新创建农业产业强镇数量	1个	1个	8	8.0	
			续建农业产业强镇数量	1个	1个	3	3.0	
			续建国家现代农业产业园数量	1个	1个	3	3.0	
		质量指标	测定奶牛平均305天产奶量	≥9.9吨	10.1吨	5	5.0	
			主导产业品种培优能力	逐步提升	逐步提升	3	3.0	
			项目验收合格率	100%	100%	4	4.0	
			农作物耕种收综合机械化率	≥98%	99.7%	6	6.0	
	效益指标	经济效益指标	粮改饲促进养殖节本增效效果	养殖成本降低、职工增收	养殖成本降低、职工增收	5	5.0	
			促进农民增收	有效促进	有效促进	10	10.0	
		社会效益指标	受益农场数量	≥3个	3个	8	8.0	
			联农带农益农水平	逐步提升	逐步提升	7	7.0	
	满意度指标	服务对象满意度指标	受益农户满意度	≥90%	95%	10	10.0	
	总分					100	87.2	

农业经营主体能力提升资金用于中央部门支出项目绩效自评表
(2025年度)

项目名称		农业经营主体能力提升资金用于中央部门支出						
主管部门		[322] 北大荒农垦集团有限公司		实施单位	北大荒农垦集团有限公司本级、北大荒农垦集团有限公司宝泉岭分公司本级等			
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额:	117024.51	117024.51	56799.43	10.0	48.5%	4.9
		其中:财政拨款	56842.00	56842.00	56616.92	--		--
		上年结转	60182.51	60182.51	182.51	--		--
		其他资金	0.00	0.00	0.00	--		--
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	目标1: 保护提升耕地地力水平, 按时完成补贴发放工作。 目标2: 培育新型职业农民, 提高新型农业经营主体能力和水平。 目标3: 加强主导品种和主推技术推广应用, 不断提高技术到位率和覆盖率。 目标4: 落实绿色种养循环农业试点工作, 推行养殖、种植主体和服务组织紧密衔接、利益共享的绿色种养循环发展模式, 实现域内畜禽粪肥就近就地还田利用。				项目实施一是按时完成补贴发放, 使种植户的收益增加, 提高了种植户保护耕地的意识, 保护耕地质量不下降, 促进耕地合理利用, 增强农业可持续发展能力; 二是完成农技推广骨干和高素质农民培育人数计划指标, 参训人员对培育基地和师资的满意度达到100%, 技术技能水平和综合素质素养全面提高; 三是加强先进适用技术的推广和应用, 建设了35个现代农业科技试验示范基地, 主推技术到位率达到95%以上; 四是落实绿色种养循环农业试点2个, 完成粪肥还田面积21万亩, 建立了绿色种养循环模式, 实现了粪肥就地就近还田。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	补贴发放面积	≥3480.53万亩	3480.53万亩	8	8.0	
			培训农技人员数	≥4000人	4125人	5	5.0	
			建设现代农业科技试验示范基地	35个	35个	5	5.0	
			高素质农民培育数量	≥4920人	5083人	5	5.0	
			综合素质素养提升整区推进行动村数	67个	67个	5	5.0	
			绿色种养循环农业试点	2个	2个	5	5.0	
		质量指标	农业主推技术到位率	≥95%	98%	6	6.0	
			补贴规范发放率	100%	100%	11	11.0	
	效益指标	经济效益指标	促进农民增收	有效促进	有效促进	15	15.0	
		社会效益指标	参加培训农民能力素质提升情况	提升	提升	15	15.0	

	满意度指标	服务对象满意度指标	受益群众满意度	≥90%	95%	5	5.0	
			学员对培育基地和师资的满意度	≥85%	100%	5	5.0	
总分						100	94.9	

农业生态资源保护资金用于中央部门支出项目绩效自评表

（2025年度）

项目名称		农业生态资源保护资金用于中央部门支出						
主管部门		[322] 北大荒农垦集团有限公司		实施单位	北大荒集团黑龙江二九〇农场有限公司、北大荒集团黑龙江延军农场有限公司等			
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额:	5192.00	5192.04	4519.32	10.0	87.0%	8.7
		其中: 财政拨款	4737.00	4737.00	4064.28	--		--
		上年结转	455.00	455.04	455.04	--		--
		其他资金	0.00	0.00	0.00	--		--
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	目标1: 探索秸秆肥料化、能源化、饲料化、原料化、基料化应用, 进一步提升集团农作物秸秆综合利用水平, 探索秸秆利用新模式, 促进农业循环经济发展, 提升经济效益、社会效益和生态效益。 目标2: 落实禁牧和草畜平衡制度, 提高草原生态质量。				通过项目实施建设全国秸秆综合利用重点县项目农场8个, 打造秸秆还田沃土模式, 秸秆还田标准化、规范化水平持续提升, 项目农场秸秆综合利用率保持在98%以上; 在哈拉海农场等11个农(牧)场实施草原生态保护补助奖励政策, 进一步促进农牧民增收和草牧业生产方式的转变。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	建设秸秆综合利用项目农场	8个	8个	20	20.0	
		质量指标	项目农场秸秆综合利用率	≥98%	99%	15	15.0	
		时效指标	草原生态保护补助资金发放到位时间	12月31日前	12月20日	15	15.0	
	效益指标	生态效益指标	项目区草原生态质量	提升	提升	30	30.0	
	满意度指标	服务对象满意度指标	农牧民对草原禁牧补助与草畜平衡奖励政策实施的满意度	≥90%	95%	10	10.0	
总分						100	98.7	

农业防灾减灾和水利救灾资金用于中央部门支出项目绩效自评表

(2025年度)

项目名称		农业防灾减灾和水利救灾资金用于中央部门支出						
主管部门		[322] 北大荒农垦集团有限公司		实施单位	北大荒农垦集团有限公司本级、北大荒集团黑龙江军川农场有限公司等			
项目资金 (万元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额:	3069.03	11169.03	10921.23	10.0	97.8%	9.8	
	其中:财政拨款	1900.00	10000.00	9752.20	--		--	
	上年结转	1169.03	1169.03	1169.03	--		--	
	其他资金	0.00	0.00	0.00	--		--	
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	有效落实动物强制免疫“先打后补”工作;垦区动物强制免疫密度达到90%以上,平均抗体合格率常年保持70%以上;病死生猪无害化处理率100%。			项目实施有效落实动物强制免疫“先打后补”工作;动物强制免疫密度达到92%,平均抗体合格率常年保持70%以上;病死生猪无害化处理率100%,未发生大规模随意抛弃病死猪事件;水稻等农作物重大病虫害疫情防控面积87万亩;“一喷多促”实施作业面积723万亩。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	动物强制免疫密度	≥90%	92%	5	5.0	
			水稻等农作物重大病虫害疫情防控面积	≥87万亩	87万亩	10	10.0	
			“一喷多促”实施作业面积	≥723万亩	723万亩	15	15.0	
		质量指标	病死生猪无害化处理率	100%	100%	10	10.0	
			项目实施区水稻病虫害统防统治覆盖率	100%	100%	10	10.0	
	效益指标	社会效益指标	依法对报告的重大动物疫情处置率	100%	100%	5	5.0	
			口蹄疫、高致病性禽流感、布病等优先防治病种防治工作	平稳	平稳	5	5.0	
			重大病虫害防控能力	稳步提升	稳步提升	10	10.0	
		生态效益指标	病死猪造成环境污染情况	不发生大规模随意抛弃病死猪事件	未发生	10	10.0	
	满意度指标	服务对象满意度指标	受益群众满意度	≥90%	95%	10	10.0	
	总分					100	99.8	

农业防灾减灾和水利救灾资金用于中央部门支出项目绩效自评表

(2025年度)

项目名称		农业防灾减灾和水利救灾资金用于中央部门支出						
主管部门		[322] 北大荒农垦集团有限公司		实施单位	北大荒集团黑龙江八五三农场有限公司、北大荒集团黑龙江梧桐河农场有限公司等			
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额:	47.55	807.55	803.26	10.0	99.5%	9.9
		其中:财政拨款	0.00	760.00	755.71	--		--
		上年结转	47.55	47.55	47.55	--		--
		其他资金	0.00	0.00	0.00	--		--
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	修复农场水毁水利工程施工, 恢复防洪减灾能力。				通过项目实施共修复了6个水毁水利工程施工, 排水沟单侧护砌、更换水泵、修复中央排干南堤、回水堤水毁修复等, 有效恢复防洪减灾能力。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	修复水毁水利工程施工数量	6个	6个	30	30.0	
		质量指标	项目验收合格率	100%	100%	10	10.0	
		时效指标	项目按期完工率	100%	100%	10	10.0	
	效益指标	社会效益指标	防灾措施保障粮食安全生产和农业生产	恢复水利设施防洪减灾能力	恢复水利设施防洪减灾能力	10	10.0	
			水利工程施工覆盖服务人口数量	≥0.35万人	0.38万人	10	10.0	
			工程设计使用年限	≥10年	10年	5	5.0	
		生态效益指标	水利工程施工治理保护耕地面积	≥6.82万亩	7.37万亩	5	5.0	
	满意度指标	服务对象满意度指标	受益群众满意度	≥95%	99%	10	10.0	
	总分					100	99.9	

水利发展资金用于中央部门支出项目绩效自评表
(2025年度)

项目名称		水利发展资金用于中央部门支出						
主管部门		[322] 北大荒农垦集团有限公司		实施单位	北大荒农垦集团有限公司本级			
项目资金 (万元)			年初预 算数	全年预算 数	全年执行 数	分值	执行率	得分
		年度资金总额:	156.45	156.45	156.45	10.0	100.0%	10.0
		其中: 财政拨款	0.00	0.00	0.00	--		--
		上年结转	156.45	156.45	156.45	--		--
		其他资金	0.00	0.00	0.00	--		--
年度 总体 目标	预期目标				实际完成情况			
	目标1: 还原河道自然面貌, 基本恢复河道功能, 两岸水土流失得到有效治理, 恢复河湖基本功能。 目标2: 打造安全河, 修复河道空间形态; 打造生态河, 改善山水林田环境。				闫家岗农场水美乡村项目针对河道淤塞萎缩、水体污染严重、水生态恶化等突出问题, 系统开展水系治理工程。通过实施河道疏浚 10.83公里、河道治理16.43公里、池塘清淤20万立方米、种植1.38万平方米水源涵养林及32.9万平方米水土保持林等改造举措, 恢复河湖生态、防洪排涝、灌溉供水等基本功能, 重建河湖生态廊道, 显著提升水体自净能力。有效控制水污染, 确保水体无危害污染、无明显漂浮物、无黑臭现象, 河面洁净, 水生态逐步修复, 乡村生态宜居性大幅提高。			
绩效 指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标 值	实际完成 值	分值	得分	偏差原因分 析及改进措 施
	产出指标	数量指标	实施水系连通及水美乡村建设数量	1个	1.00个	30	30.0	
		质量指标	项目验收合格率	100%	100.00%	20	20.0	
	效益指标	社会效益指标	水利工程设施覆盖服务人口数量	≥1万人	1.90万人	15	15.0	
		生态效益指标	水利工程治理保护耕地面积	≥1.27万亩	3.00万亩	15	15.0	
	满意度指标	服务对象 满意度指标	受益群众满意度	≥95%	98.00%	10	10.0	
总分						100	100.0	

农村综合改革转移支付用于中央部门支出项目绩效自评表

(2025年度)

项目名称		农村综合改革转移支付用于中央部门支出						
主管部门		[322] 北大荒农垦集团有限公司		实施单位	北大荒集团黑龙江二九〇农场有限公司、北大荒集团黑龙江绥滨农场有限公司等			
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额:	23056.91	23056.88	22378.44	10.0	97.1%	9.7
		其中: 财政拨款	22323.00	22323.00	21644.56	--		--
		上年结转	733.91	733.88	733.88	--		--
		其他资金	0.00	0.00	0.00	--		--
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	通过项目的实施,提升场容场貌和农场公益事业建设水平,进一步改善农场基本生产生活条件				通过项目实施修复农场路面、路灯等设施,有效改善场容场貌,改善农场基本生活条件。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	场容场貌改造项目数量	28个	28.00个	20	20.0	
			场区道路维修改造项目数量	52个	51.00个	15	14.0	偏差原因: 一项维修改造项目结转下年继续实施。改进措施: 提高项目督导力度,保障项目顺利实施。
		质量指标	项目验收合格率	100%	100.00%	15	15.0	
	效益指标	社会效益指标	受益农场数量	≥80个	79.00个	15	14.0	偏差原因: 一项维修改造项目结转下年继续实施。改进措施: 提高项目督导力度,保障项目顺利实施。
		生态效益指标	农场生态环境质量	提升	提升	15	15.0	
	满意度指标	服务对象满意度指标	受益群众满意度	≥95%	95.00%	10	10.0	
总分						100	97.7	

农业保险保费补贴用于中央部门支出项目绩效自评表 (2025年度)

项目名称		农业保险保费补贴用于中央部门支出						
主管部门		[322] 北大荒农垦集团有限公司		实施单位	北大荒农垦集团有限公司本级			
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额:	153115.01	153115.01	114462.37	10.0	74.8%	7.5
		其中:财政拨款	113652.00	113652.00	74999.36	--		--
		上年结转	39463.01	39463.01	39463.01	--		--
		其他资金	0.00	0.00	0.00	--		--
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	目标1: 引导和支持农户参加农业保险。 目标2: 保障关系国计民生和粮食安全的大宗农产品, 重点支持农业生产环节。 目标3: 不断扩大农业保险覆盖面和风险保障水平, 逐步建立市场化农业生产风险防范化解机制。 目标4: 稳定农业生产, 保障农民收入。				通过项目实施一是开展政策性农业保险工作, 组织农户投保, 切实减轻了农场及职工的保费负担; 二是项目推进三大粮食作物保险实施支持农业生产, 覆盖率达到91.93%, 保险期间涵盖作物整个生长周期; 三是开展政策性完全成本保险试点, 提高垦区风险保障水平; 四是不设立任何绝对免赔额, 与农户达成理赔协议后及时兑现保险赔款, 保障农民收入。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	三大粮食作物覆盖面	≥90%	91.93%	15	15.0	
			养殖业保障头数	≥20.9万头	17.61万头	10	8.4	偏差原因: 猪肉和牛肉市场价格低迷, 养殖户养殖积极性降低, 导致存栏量下降, 承保头数低于预期; 改进措施: 下一步将主动了解市场情况, 做好预期管理。
			种植业保障面积	≥4190万亩	4215.18万亩	10	10.0	
		质量指标	绝对免赔额	0个	0.00个	15	15.0	
	效益指标	经济效益指标	农业保险综合费用率	≤20%	7.66%	15	15.0	
		社会效益指标	保险理赔兑现率	100%	100.00%	15	15.0	
	满意度指标	服务对象满意度指标	受益农户满意度	≥95%	100.00%	10	10.0	
总分						100	95.9	

北大荒农垦发展建设补助项目绩效自评表

(2025年度)

项目名称		北大荒农垦发展建设补助						
主管部门		[322] 北大荒农垦集团有限公司		实施单位	北大荒农垦集团有限公司本级、北大荒农垦集团有限公司宝泉岭分公司本级等			
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额:	833209.06	995807.56	957101.49	10.0	96.1%	9.6
		其中:财政拨款	353105.39	353105.39	314423.72	--		--
		上年结转	26354.12	26354.11	26329.71	--		--
		其他资金	453749.55	616348.06	616348.06	--		--
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	目标1:提升农业气象观测水平、农文旅产业配套建设,全面提高垦区综合能力。 目标2:挠力河湿地保护区生态质量不断提升。 目标3:保障办社会机构运转,提升公共服务能力。 目标4:改善欠发达农场农业及产业基础设施条件,提升综合发展能力。 目标5:提升垦区产业基础条件及技术创新水平,在保障国家粮食安全的基础上提高经济效益。 目标6:提升垦区道路建设和管理水平,为垦区百姓安全出行和促进经济发展提供保障。 目标7:保障“两供两治一业”维修改造等基本民生方面,提高垦区职工群众幸福指数。				通过项目实施一是完成农业气象观测项目92个、水库大坝安全监测及水雨情监测项目50个、农文旅建设项目1个,有效提高垦区基础设施和综合能力;二是有效保护湿地面积3.2万亩,保障挠力河湿地保护区生态质量;三是保障办社会机构运转,稳定提供公共服务能力;四是通过农业产业基础设施建设改善欠发达农场的发展能力;五是通过产业项目基础设施建设,增强了粮食安全保障能力;六是实施交通建设项目,农村公路提质改造项目完成15个共69.4公里;危桥改造33座。为辖区百姓安全顺畅的出行提供保障;七是开展“两供两治一业”项目79个,重点实施供水、供热基础设施,污水、垃圾处理设施以及物业管理等综合改造项目,全面提升农场的供水、供热、污水治理及垃圾处理等公共服务能力,为职工群众营造更为优质、便捷的生活环境。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	欠发达农场巩固提升建设项目数量	3个	1.00个	5	1.7	偏差原因:部分项目结转下年实施完工;改进措施:加强调度督导检查,推动项目早日完成投产达效。
			公路建设项目数量	51个	48.00个	5	4.7	
			农业气象观测项目数量	92个	92.00个	5	5.0	
			“两供两治一业”维修改造移交项目数量	78个	79.00个	10	10.0	

			农文旅项目数量	2个	1.00个	5	2.5	偏差原因：部分项目结转下年实施完工；改进措施：加强调度督导检查，推动项目早日完成投产达效。
			水库大坝安全监测及水雨情监测项目数量	46个	50.00个	5	5.0	
		质量指标	项目验收合格率	≥95%	100.00%	10	10.0	
			设备验收合格率	≥98%	100.00%	5	5.0	
	效益指标	社会效益指标	农场群众人居环境	有效改善	有效改善	15	15.0	
		生态效益指标	湿地保护面积	≥3万亩	3.20万亩	15	15.0	
	满意度指标	服务对象满意度指标	受益群众满意度	≥95%	100.00%	10	10.0	
	总分					100	93.5	

解决历史遗留问题及改革成本支出项目绩效自评表
(2025年度)

项目名称		解决历史遗留问题及改革成本支出						
主管部门		〔322〕 北大荒农垦集团有限公司		实施单位	北大荒农垦集团有限公司本级、北大荒农垦集团有限公司宝泉岭分公司本级等			
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
		年度资金总额:	9934.60	9996.86	9747.70	10.0	97.5%	9.8
		其中:财政拨款	9861.83	9861.83	9612.67	--		--
		上年结转	72.77	72.77	72.77	--		--
		其他资金	0.00	62.26	62.26	--		--
年度总体目标	预期目标				实际完成情况			
	目标1: 提高垦区高职院校生均保障水平, 进一步提升垦区教育保障能力。 目标2: 对取消药品加成减少的合理收入予以适当补助, 保障医疗机构运转, 提升医疗服务水平。 目标3: 保障破产企业历史遗留社区正常运转, 提升公共服务能力。 目标4: 落实国家文件精神, 减轻企业负担, 解决离休老干部医药费困难, 提升离休老干部满意度。				通过项目实施, 有效提高黑龙江农垦职业学院的生均保障水平; 保障医疗机构运转, 有效提高公共服务水平, 进一步提升了垦区教育、医疗保障能力; 保障历史遗留社区运转, 提升了公共服务能力; 补贴3名离休老干部医药费, 及时落实国家政策。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	补贴离休老干部医药人数	3人	3人	20	20.0	
		质量指标	离休老干部医药费支付比例	100%	100.00%	15	15.0	
		时效指标	国家补助政策落实及时率	100%	100.00%	15	15.0	
	效益指标	社会效益指标	教育机构经费保障程度	优	优	15	15.0	
			社区公共服务机构经费保障程度	优	优	15	15.0	
	满意度指标	服务对象满意度指标	职业学校教职工满意度	≥98%	98.00%	5	5.0	
			离休老干部满意度	≥98%	100.00%	5	5.0	
总分						100	99.8	

3.部门评价结果

《耕地建设与利用资金用于中央部门支出绩效评价报告》见附件。

四、名词解释

（一）一般公共预算财政拨款收入：指中央财政当年拨付的一般公共预算资金。

（二）国有资本经营预算财政拨款收入：指中央财政当年拨付的国有资本经营预算资金。

（三）事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动所取得的收入。如各分公司所属医院、北大荒集团总医院的医疗收入。

（四）经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。如北大荒集团总医院太湖疗养院的住宿和餐饮收入。

（五）其他收入：指除上述“一般公共预算拨款收入”、“国有资本经营预算财政拨款收入”、“事业收入”、“经营收入”等以外的收入。主要是事业单位固定资产出租收入、存款利息收入等。

（六）使用非财政拨款结余（含专用结余）：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金额，以及使用专用结余安排支出的金额。

（七）年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到

本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

（八）结余分配：指事业单位按照会计制度规定缴纳的所得税、提取的专用结余以及转入非财政拨款结余的金额等。

（九）年末结转和结余：指单位按有关规定结转到下年或以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

（十）基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

（十一）项目支出：反映在基本支出之外为完成特定的行政工作任务或事业发展目标所发生的支出。包括基本建设、专项业务费、大型修缮、大型购置等项目支出。

（十二）经营支出：反映事业单位在专业活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

（十三）教育支出（类）职业教育（款）：反映集团举办的各类职业教育支出。

中等职业教育（项）：反映集团举办的中等职业教育支出。

高等职业教育（项）：反映集团举办的专科层次职业教育支出。

（十四）社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）：反映用于事业单位养老方面的支出。

事业单位离退休（项）：反映事业单位开支的离退休经费。

（十五）农林水支出（类）农业农村（款）：反映种植业、

畜牧业、种业、农机、农垦、农场、农村产业、农村社会事业等方面的支出。

农垦运行（项）：反映用于农垦方面的支出，包括农垦事业单位人员经费及专项业务补助支出。

科技转化与推广服务（项）：反映用于农业科技成果转化，农业新品种、新机具、新技术引进、试验、示范、推广及服务等方面的技术试验示范支出。

防灾减灾（项）：反映对农业生产因生物灾害损失给予的补助，促进农业防灾增产措施补助。

农业生产发展（项）：反映用于粮油生产保障、耕地地力保护补贴、农机购置与应用补贴、优势特色主导产业发展、农村一二三产业融合等方面支出。

农村社会事业（项）：反映用于农村社会事业发展的支出。

农业生态资源保护（项）：反映用于草原草场利用，农业品种改良提升，以及农业生物资源调研收集、鉴定评价、保存利用等方面的支出。

耕地建设与利用（项）：反映用于农田建设、黑土地保护、耕地质量提升等方面的支出。

其他农业农村支出（项）：反映除上述项目以外其他用于农业农村方面的支出。

（十六）农林水支出（类）林业和草原（款）：反映用于林业和草原方面的支出。

森林资源培育（项）：反映育苗（种）、造林、抚育、退化林修复等方面的支出。

（十七）农林水支出（类）水利（款）：反映用于水利方面的支出。

防汛（项）：反映用于垦区防汛、水毁修复、排干、堤防、排灌站以及排水站水泵修复等支出。

农村水利（项）：反映用于小型水源建设、农村河塘整治以及排灌站等方面的支出。

（十八）农林水支出（类）农村综合改革（款）：反映农村综合改革方面的支出。

对村级公益事业建设的补助（项）：反映农村税费改革后对村级公益事业建设的补助支出。

（十九）农林水支出（类）普惠金融发展支出（款）：反映用于普惠金融发展的支出。

农业保险保费补贴（项）：反映对农民或农业生产经营组织投保农业保险给予的补贴。

（二十）住房保障支出（类）住房改革支出（款）：反映行政事业单位用财政拨款资金和其他资金等安排的住房改革支出。

住房公积金（项）：指按照《住房公积金管理条例》的规定，由单位及其在职职工缴存的长期住房储金。该项政策始于上世纪九十年代中期，在全国机关、企事业单位在职职工中普遍实施，缴存比例最低不低于 5%，最高不超过 12%，缴存基数为职工本

人上年工资。事业单位缴存基数包括国家统一规定的岗位工资、薪级工资、绩效工资、艰苦边远地区津贴、特殊岗位津贴等。

提租补贴（项）：指经国务院批准，于 2000 年开始针对在京中央单位公有住房租金标准提高发放的补贴，中央在京单位按照在编职工人数和离退休人数以及相应职级的补贴标准确定，人均月补贴 90 元。

购房补贴（项）：指根据《国务院关于进一步深化城镇住房制度改革加快住房建设的通知》（国发〔1998〕23 号）的规定，从 1998 年下半年停止实物分房后，房价收入比超过 4 倍以上地区对无房和住房未达标职工发放的住房货币化改革补贴资金。中央行政事业单位从 2000 年开始发放购房补贴资金，地方行政事业单位从 1999 年陆续开始发放购房补贴资金，企业根据本单位情况自行确定。在京中央单位按照《中共中央办公厅 国务院办公厅转发建设部等单位〈关于完善在京中央和国家机关住房制度的若干意见〉的通知》规定的标准执行，京外中央单位按照所在地人民政府住房分配货币化改革的政策规定和标准执行。

（二十一）国有资本经营预算支出（类）解决历史遗留问题及改革成本支出（款）：反映用国有资本经营预算收入安排的解决历史遗留问题及改革成本支出。

离休干部医药费补助支出（项）：反映用国有资本经营预算收入安排的用于困难中央企业离休干部医药费补助方面的支出。

其他解决历史遗留问题及改革成本支出（项）：反映用国有

资本经营预算收入安排的其他解决历史遗留问题及改革成本支出。

（二十二）国有资本经营预算支出（类）国有企业公益性补贴（款）：反映用国有资本经营预算收入安排的用于国有企业公益性补助方面的支出。

国有企业公益性补贴（项）：反映用国有资本经营预算收入安排的用于国有企业公益性补助方面的支出。

五、附件

耕地建设与利用资金用于中央部门支出 绩效评价报告

一、基本情况

（一）项目概况

1. 项目设立的背景和依据

按照农业农村部、财政部《东北黑土地保护性耕作行动计划（2020-2025年）》（农机发〔2020〕2号）、《关于高质量落实2025年东北黑土地保护性耕作行动计划有关工作任务的通知》（农机装〔2025〕72号）和《关于做好2025年科学施肥增效工作的通知》（农农肥水〔2025〕6号）等文件要求，为落实农业农村部关于科学施肥增效工作的相关部署，以服务支撑粮油等主要作物大面积单产提升行动为重点，强化政策支持和科技支撑，大力推广测土配方施肥技术，集成推广施肥新产品、新技术、新机具“三新”模式，持续推进科学施肥增效。

2. 项目主要内容

项目主要落实国家黑土地保护试点示范区政策，按照秸秆禁烧和保护性耕作的最新要求，对实施秸秆覆盖免耕播种、深松耙耱起垄、秸秆粉碎翻埋等保护性耕作技术进行深入研究和探索，监测土壤理化性状的变化，逐步解决秸秆焚烧、水土流失和地力培肥等农业生产中存在的突出问题。提高土壤有机质含量，增强土壤抗旱保

墒能力，降低黑土地风蚀水蚀程度，构建形成黑土地保护利用的长效机制。持续做好取土化验、田间试验示范、农户施肥情况调查等基础工作，持续推进测土配方施肥，优化施肥方式，调整施肥结构，集成推广施肥新产品、新技术、新机具“三新”模式，持续推进科学施肥增效，为稳粮保供、绿色发展、乡村振兴提供有力支撑。

3. 项目实施主体

各项目农（牧）场是本次项目实施主体。

4. 资金投入和使用情况

（1）资金到位情况

项目资金来源为中央财政转移支付资金 11012.99 万元，其中：耕地建设与利用资金 5000 万元、黑土地保护支出资金 6000 万元、上年结转 12.99 万元。资金已足额到位。

（2）资金使用情况

耕地建设与利用方面：安排 3700 万元用于巩固提升测土配方施肥工作，剩余 1300 万元用于第三次全国土壤普查。采取因素法，取土化验任务依据项目单位 2024 年粮食作物播种面积，平均 100-200 亩（平原区每 100-500 亩采一个样，丘陵区每 30-80 亩采一个样）为一个采样单元，每年取 1/3 土样分配目标任务；技术推广、田间试验、农户施肥调查依据项目单位 2024 年粮食作物播种面积占所有项目农场粮食作物播种比例分配目标任务。根据 2025 年拟补助标准，将任务和资金分解落实到 71 个项目农（牧）场。

黑土地保护支出方面：2025 年 3 月 7 日，北大荒集团农业发展

部组织召开保护性耕作专家评审、测算会，各分公司、哈尔滨有限公司参与保护性耕作、深松作业项目评审答辩，评审确定项目实施农（牧）场、测算项目补贴标准。保护性耕作项目 6 个分公司 47 个项目农（牧）场，深松整地作业 9 个分公司 64 个项目农（牧）场，确定参与补贴项目实施。根据保护性耕作分档测算分配方式，深松作业定额补贴测算标准，依据专家评审意见，保护性耕作补贴资金总额 3200 万元，农机深松整地作业补贴资金总额 2800 万元。

截至 2025 年 12 月 20 日，耕地建设与利用方面各项目农（牧）场资金已支付完成 4985.19 万元，支付率 99.7%。黑土地保护支出方面各项目农（牧）场资金已支付完成 5536.5 万元，支付率 92.28%，其中：保护性耕作集团实施补贴面积 156.66 万亩，兑付补贴金额 3060 万元，保护性耕作高标准基地建设补贴支出 140 万元；深松整地作业补助，共计实施监测补贴兑付面积 280 万亩，应兑付补贴资金 2800 万元，已兑付补贴资金 2336.5 万元。

（二）项目绩效目标

1. 总体目标

（1）巩固提升测土配方施肥水平。抓好取土化验、田间试验、配方发布、农户施肥调查、技术培训等测土配方施肥基础工作，突出精准高效，打造测土配方施肥升级版。组织科研教学等技术力量，整理分析近年来的田间试验、土壤植株测试、农户调查等数据信息，摸清土壤养分变化和作物养分吸收规律。充分挖掘基础数据信息，以农场为单位定期修订完善养分丰缺和推荐施肥指标体系，制定肥

料配方和施肥方案，引导农户按“方”施肥。

（2）深化“三新”集成模式推广。打造2个水稻“三新”集成配套推进农（牧）场，推广“三新”集成模式，每个农（牧）场重点打造10个千亩方和2个万亩片，辐射带动15万亩以上。重点推广“水稻侧深施肥+缓控释肥”模式，适量施用中微量元素肥料，后期营养诊断精准追肥。项目区以目标作物为重点，兼顾其他主栽作物，实现测土配方施肥技术全覆盖，施肥结构更加合理，粮油单产水平稳中有升。

（3）实施保护性耕作免（少）耕播种补贴面积150万亩以上，深松整地补贴面积150万亩以上。北大荒集团采用“一松一免”、“一松两免”的基础模式，在西部风沙地区集成“条带耕作+浅埋滴灌+变量施肥”技术模式，通过滴灌管将肥料与水分精准融合，增加土壤库容，减少水分蒸发，提高土壤保水能力，达到较传统模式增产成效。

（4）建设农（牧）场级高标准基地3个（绿色草原牧场、和平牧场、四方山农场），管理区高标准基地5个（二九一农场管理区1个、绿色草原牧场管理区1个、和平牧场管理区2个、四方山农场管理区1个）。聘请专家团队重点开展不同技术模式和作业方式对比试验，开展耕地土壤理化特性、生物性状、病虫草害变化等情况的监测，因地制宜开展保护性耕作技术探索，为保护性耕作的进一步优化提供科学依据。

2. 阶段性目标

以土壤测试和田间试验为基础，建立和完善主要作物科学施肥指标体系，优化施肥结构和施肥方式，深化测土配方施肥成果，大力推进测土配方施肥技术入户、配方肥到田，做好施肥服务，全面提升科学施肥水平，减少不合理化肥投入，提高肥料利用率，确保农民粮食增产、农业增效、农民节本增收，达到农业可持续发展的目的。“从大面积推广转向高质量引领”的政策导向，以“秸秆全覆盖、作业高精度、补助差异化、效益最大化”为四大核心抓手，系统性巩固五年来保护性耕作成效，推动黑土地保护与粮食生产协同升级。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

1. 项目绩效评价目的

项目绩效评价目的是通过系统收集和分析项目的数据和信息，评估项目的实施效果，以支持项目持续改进和优化。

2. 项目评价对象

项目评价对象为 2025 年度北大荒集团耕地建设与利用资金。

3. 项目评价范围

项目评价范围时限是 2025 年 1 月 1 日—12 月 31 日。

（二）绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准

1. 绩效评价原则

（1）科学公正。绩效评价应运用科学合理的方法，按照规范的程序，对项目绩效进行客观、公正的反映。

（2）统筹兼顾。绩效评价要明确依据，明确职责，各有侧重，相互衔接。

（3）激励约束。绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向。

（4）公开透明。绩效评价结果应依法依规公开，并自觉接受各界监督。

2. 评价指标体系

评价指标体系设立了三级指标，其中：一级指标 3 个，分别是过程管理、绩效指标和满意度指标；二级指标 6 个，分别是组织建设、项目实施管理、资金管理、产出指标、效益指标、满意度指标；三级指标 17 个，分别是组织机构、实施方案、档案管理、总结验收、资金管理、资金支出、数量指标、质量指标、时效指标、成本指标、经济效益、社会效益、可持续影响、服务对象满意度。

3. 评价方法

自评方法采用定量与定性评价相结合的比较法，总分由各项指标得分汇总形成。

4. 评价依据和标准

（1）评价依据

北大荒集团按照《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》、《国务院关于进一步深化预算管理制度改革的意见》（国发〔2021〕5 号）及《财政部办公厅关于做好 2025 年度中央部门预算绩效评价工作的通知》（财办监〔2026〕2 号）等文件作为

评价依据。

（2）评价标准

定量指标得分按照以下方法评定：与年初指标值相比，完成指标值的，记该指标所赋全部分值；对完成值高于指标值较多的，分析原因，如果是由于年初指标值设定明显偏低，按照偏离度适度调减分值；未完成指标值的，按照完成值与指标值的比例记分。

定性指标得分按照以下方法评定：根据指标完成情况分为达成年度指标、部分达成年度指标并具有一定效果、未达成年度指标且效果较差三档，分别按照该指标对应分值区间 100%-80%（含）、80%-60%（含）、60%-0%合理确定分值。

（三）绩效评价工作过程

评价工作从 2026 年 2 月 27 日启动至 2026 年 3 月 15 日完成。具体分为指标制定、数据收集核查、数据整理分析和综合评价等阶段。

1. 确定绩效评价对象和范围；
2. 下达绩效评价通知；
3. 收集绩效评价相关数据资料；
4. 核实有关情况，综合分析并形成最终结论；
5. 提交绩效评价报告；
6. 建立绩效评价档案。

三、综合评价情况及评价结论

本次评价采用绩效评分与等级评定相结合的评分方法，90（含）

-100 分为优、80（含）-90 分为良、60（含）-80 分为中、60 分以下为差。

经综合评价，2025 年北大荒集团耕地建设与利用资金用于中央部门支出项目绩效自评结果为 98.6 分，等级为“优”。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况

1. 项目立项

（1）项目立项符合《农业农村部办公厅关于开展农机深松整地作业补助试点工作的通知》（农办财〔2013〕98 号）、农机装〔2025〕72 号和农农肥水〔2025〕6 号等政策和行业发展相关要求。

（2）北大荒集团作为国家重要的商品粮基地，辖区土地总面积 5.36 万平方公里，现有耕地 4874.4 万亩，是国家级生态示范区、国家现代化大农业示范区。在北大荒集团开展项目属于部门履职所需，该项目聚焦主要粮食作物，大力实施测土配方施肥，集成推广施肥新产品、新技术、新机具“三新”模式，大面积推广应用水稻侧深施肥、大豆分层定位定量施肥、大豆根瘤菌应用、水肥一体化等高效施肥技术，全面提升了科学施肥水平，提高了北大荒农业绿色可持续发展水平，全面助力了粮油等主要作物大面积均衡增产，有效减轻了土壤风蚀水蚀、增加了土壤肥力和保墒抗旱能力、提高了农业生态和经济效益，推动了农业可持续发展。

（3）项目资金属于中央财政农业相关转移支付资金，主要用于支持实施科学施肥增效、保护性耕作、深松整地作业实施补贴等

方面。

2. 绩效目标

（1）北大荒集团为更好地完成耕地建设与利用资金用于中央部门支出项目绩效考核工作，项目设立了绩效考核目标，充分考虑了与实际工作的相关性，按照《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）、《财政部办公厅关于做好2025年度中央部门预算绩效评价工作的通知》（财办监〔2026〕2号）等规定要求，设计了符合正常业绩水平的产出指标和效益指标等体系，指标与项目支持资金匹配。

（2）为更加清晰展现绩效目标的明确性，北大荒集团选取了具有代表性、能直接反映产出和效益的定量三级核心指标，以精简实用为理念，指标内涵明确、具体、可衡量，数据和佐证资料可采集、可获得，与开展项目的计划数据相对应。

（二）项目过程情况

1. 资金管理

（1）按照《耕地建设与利用资金管理办法》要求，项目农（牧）场严格落实财政资金使用管理办法，建立专门台账，严控支出范围，做好工作自检自查，建立健全工作档案，将项目相关文件和影像资料归档立卷。2025年中央财政耕地建设与利用资金到位资金总额为11012.99万元，支出总额10537.68万元。按照“资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%”公式计算，项目到位资金率为100%。按照“预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×

100%”公式计算，项目预算执行率为 95.7%。

（2）项目资金使用符合国家相关的财务管理办法，资金拨付具备完整的审批程序和手续，符合预算批复用途，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。

2. 组织实施

北大荒集团高度重视科学施肥增效和黑土地保护工作，印发了《北大荒农垦集团有限公司 2025 年科学施肥增效项目实施方案》（北大荒集农发〔2025〕47 号）、《北大荒农垦集团有限公司 2025 年黑土地保护性耕作实施方案》（北大荒集文〔2025〕37 号）、《2025 年北大荒农垦集团有限公司保护性耕作技术指引》（北大荒集农发〔2025〕29 号）等文件，成立领导小组，因地制宜细化实施方案，明确了任务目标、完成时限和推进措施，保障项目落实成效。

（三）项目产出情况

北大荒集团按照财预〔2020〕10 号等文件要求，以定量产出指标量化项目产出情况，指标内涵明确、具体、可衡量，与开展项目实际相符合。

1. “三新”集成配套推进农（牧）场数量，年度指标值为 2 个，实际完成值为 2 个。

2. 大豆根瘤菌应用面积，年度指标值为 450 万亩，实际完成值为 450 万亩。

3. 田间试验数量，年度指标值为 260 个，实际完成值为 261 个。

4. 农户施肥调查数量，年度指标值为 2000 户，实际完成值为 2022 户。

5. 保护性耕作面积，年度指标值为 150 万亩，实际完成值为 156.66 万亩。

6. 农机深松整地作业补贴面积，年度指标值为 150 万亩，实际完成值为 280 万亩。

7. 深松作业深度，年度指标值为 30 厘米，实际完成值为 30 厘米。

8. 保护性耕作补助年底资金使用率，年度指标值为 95%，实际完成值为 100%。

9. 信息化监测面积，年度指标值为 90%，实际完成值为 99%。

（四）项目效益情况

1. 资金使用情况。截至目前，经纪检监察、审计等部门检查，未发现资金使用违规情况。

2. 经济效益。通过项目的实施，扎实推进了水稻侧深施肥等减肥技术的实施，减少了化肥的投入，提高了肥料利用率，提高了农作物产量，增加了农户的经济收入，通过新技术的应用，亩可节肥 10%左右，亩增产 6%—8%，亩增效 80 元以上。

3. 社会效益。通过项目的实施，有效维持了土壤良好结构，减少了水土流失，提升了水土保持能力，防止了土壤沙化，增强了土壤水分、养分、通气及微生物涵养功能，夯实了土壤肥力提升基础，培肥地力。项目既提高了粮食产量，又减少了化肥投入，有效增加

了农户收入，保障国家粮食安全。同时，在项目推进过程中，制定完善实施方案，及时开展宣传报道、材料报送等工作，为后续同类项目实施积累了宝贵经验。

4. 生态效益。通过项目的实施，优化了施肥结构，提高了化肥利用率，减少了肥料浪费，降低了化肥对环境、水体造成的不良影响。同时，健康的土壤环境有效减轻了农作物生理病害的发生，增强了农作物的抗性，从而提高了农产品质量安全水平，保障了人民群众的身体健

（五）项目满意度情况

各项目农（牧）场通过发放满意度调查卷等方式调查满意度，项目满意度年度指标值为 90%，实际完成值为 93%。

五、主要经验及做法、存在的问题

（一）主要经验及做法

1. 坚持高位推进。为切实有效地抓好科学施肥增效工作，北大荒集团成立了以分管领导为组长的领导小组，各项目农（牧）场成立了以农（牧）场主要领导为组长的领导小组，围绕科学施肥增效工作目标任

2. 加强项目管理。北大荒集团农业发展部与各项目农（牧）场签订项目任务书，明确科学施肥增效项目的目标任务、技术指标、质量标准、资金管理等，各项目农（牧）场要严格按照任务书要求，严格执行年度任务和资金使用。各项目农（牧）场要具备完整的“

图、档、卡、册、牌”，即：地号位置图、项目档案材料、技术明白卡、所有材料装订成册、田间标识牌。北大荒集团结合东西部不同区域土壤质地、气候条件、作物种类差异，制定实施方案和技术指引等指导文件，明确不同区域技术模式和补贴标准。针对西部风沙区积温不足、东部低洼区土壤黏重等问题，制定差异化技术方案，为各单位精准实施提供科学依据，确保免耕作业质量可控。

3. 加强队伍建设。北大荒集团构建“专家引领+现场培训+技术服务”的技术推广体系，高质量做好技术推广应用。3月7日，集团农业发展部召开保护性耕作专家测算、评审会，确定了本年度项目实施单位、任务面积分解及补贴额。4月25日在绿色草原牧场召开“2025年北大荒集团黑土地保护性耕作现场培训会”，现场演示免耕播种机操作、秸秆归行、变量施肥等关键技术，全程全面指导和规范免（少）耕播种工作的开展。8月28日在集团范围内举办农机业务培训班，邀请黑土地保护专家重点讲解区域保护性利用技术的应用与探索，覆盖各分公司、哈尔滨有限公司农机负责人、农（牧）场技术骨干等120余人。同时，由集团黑土地保护专家组成的技术服务团队，在各保护性耕作高标准基地开展技术指导、土壤检测、出苗监测。

4. 强化项目监管。严格财政资金使用管理办法，在关键农时，集团成立检查组对项目执行情况和目标完成情况进行跟踪监督考核，并将考核结果作为下年度项目安排的重要依据。同时，阶段性调度各单位项目资金执行进度，对支付进度较慢的单位，视情况发送工

作提示督促其加快资金支出，保障完成预算支出绩效目标。

5. 强化日常管理。建立健全项目管理机制，严格落实“一季一调度”制度，及时调度、报送项目执行进度和实施成效。督促加快资金使用进度，组织各项目农（牧）场及时在农业农村部转移支付管理平台中填报进展情况。

（二）存在问题

无。

附表

2025 年度项目绩效评价指标表

序号	评价指标			分值	指标解释	评价标准	自评分数
	一级指标	二级指标	三级指标				
1	过程管理 (35 分)	组织建设	组织机构	5	是否成立组织机构	成立项目领导小组的，得满分，未成立领导小组的，不得分。	5
2		项目实施管理	实施方案	5	项目方案制定上报情况	有完整的实施方案并及时上报，项目责任人、目标任务、实施地点、落实措施完整得满分，无方案零分，方案不完整扣 1-2 分。	5
3			档案管理	5	项目实施档案管理情况	有完整工作档案、技术档案得满分，1 项不满足扣 1-2 分。	4
4			总结验收	5	项目总结上报情况	项目总结客观、准确，真实反映项目实施成效得满分，未达到酌情扣分。	5
5		资金管理	资金管理	5	资金专款专用情况	资金专款专用，内控制度完善，管理规范得满分，其他酌情扣 1-2 分。	5
6			资金支出	10	项目资金规范支出情况	支付率和支出及时，凭证规范得满分，未达到酌情扣分。	9.6

序号	评价指标			分值	指标解释	评价标准	自评分数
	一级指标	二级指标	三级指标				
7	绩效指标 (55分)	产出指标	数量指标	6	“三新”集成配套推进县	打造“三新”集成配套推进县（农场）大于等于2个，达到要求的满分，未达到酌情扣分。	6
8			数量指标	6	大豆根瘤菌应用面积	大豆根瘤菌应用面积大于等于450万亩，达到要求的满分，未达到酌情扣分。	6
9			数量指标	6	田间试验数量	田间试验数量大于等于260个，达到要求的满分，未达到酌情扣分。	6
10			数量指标	6	保护性耕作面积	数量大于等于150万亩达到要求的满分，未达到酌情扣分。	6
11			数量指标	6	农机深松整地作业补助面积	数量大于等于150万亩达到要求的满分，未达到酌情扣分。	6
12			数量指标	5	农户施肥调查数量	农户施肥调查大于等于2000户，达到要求的满分，未达到酌情扣分。	5
13			质量指标	5	深松作业深度	深度大于等于30厘米，达到要求的满分，未达到酌情扣分。	5
14			质量指标	5	项目资金规范支出情况	支付率和支出及时，凭证规范得满分，未达到酌情扣分。	5
15			质量指标	5	信息化监测面积	按检测百分比打分，不低于90%得满分，未达到酌情扣分。	5
16		效益指标	生态效益	5	改善黑土地质量程度	根据现场踏查情况评分，同一地块与上年度质量情况对比评分，改良不足的酌情扣分，扣完为止	5
17	满意度指标 (10分)	满意度调查	服务对象满意度	10	受益农户满意度	受益农户调查满意度不低于90%，每少一个百分点扣1分，扣完为止	10
合计				100			98.6